APSTIPRINĀTA
SIA "SALTAVOTS"
dalībnieku sapulcē
(30.10.2026. protokols Nr. 2026-9)

SIA "SALTAVOTS"
Pašvaldības kapitāla daļu turētāja
GAIDU VĒSTULE

Ar šo vēstuli SIA "SALTAVOTS", reģistrācijas Nr.40103055793, turpmāk tekstā – Sabiedrība, kapitāla daļu turētājs izsaka gaidas attiecībā uz Sabiedrības darbības virzieniem, prioritātēm un sasniedzamajiem mērķiem nākamajam 2026.-2028. vidēja termiņa stratēģijas darbības periodam.

Vispārējais stratēģiskais mērķis, pamatdarbības veidi, attīstāmās jomas

Ar Siguldas novada pašvaldības domes 2022.gada 14.jūlija lēmumu "Par līdzdalības pārvērtēšanu SIA "SALTAVOTS" (protokols Nr.15, 5.§) ir noteikts Sabiedrības vispārējais stratēģiskais mērķis: kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšana un pakalpojumu apjoma palielināšana; infrastruktūras attīstība un efektīva resursu izmantošana; kvalitatīva lietus notekūdeņu sistēmu apsaimniekošana pieejamā finansējuma ietvaros.

Sabiedrības pamatdarbības veidi atbilstoši NACE (2.red.) kodiem:
36.00. "Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde"
37.00 "Notekūdeņu savākšana un attīrīšana"
42.21 "Ūdensapgādes sistēmu būvniecība"
43.39 "Citu būvdarbu pabeigšanas operācijas"
49.41 "Kravu pārvadājumi pa autoceļiem"
71.12 "Inženierdarbības un ar tām saistītās tehniskās konsultācijas"
71.20 "Tehniskā pārbaude un analīze"

Attiecībā uz Sabiedrības statūtos iekļautajiem komercdarbības veidiem, var secināt, ka atsevišķi darbības veidi ir saistīti ar Sabiedrības iekšējām vajadzībām, piemēram, "Tehniskā pārbaude un analīze", veicot dzeramā ūdens kvalitātes pārbaudes, "Inženierdarbības un ar tām saistītās tehniskās konsultācijas", veicot tehnisko noteikumu izstrādi ēku pieslēgšanai pie inženiertīkliem, "Kravu pārvadājumi pa autoceļiem", veicot kravu pārvadājumus Sabiedrības vajadzībām.

No 2024.gada 1.jūlija Sabiedrība ir vienīgais sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzējs Siguldas novada administratīvajā teritorijā, nodrošinot ar centralizēto ūdensapgādi un notekūdeņu novadīšanu Siguldas pilsētas, Allažu, Inčukalna, Mores, Mālpils, Krimuldas, Lēdurgas un Siguldas pagastu iedzīvotājus, tur esošās iestādes un uzņēmumus.

Attīstības vai brieduma līmenis

Sabiedrība ir uzņēmums ar vairāk nekā 30 gadu darbības pieredzi ūdenssaimniecības nozarē, tā Siguldas novadā nodrošina centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus. Sabiedrības darbība notiek regulētā nozarē, ievērojot Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas, turpmāk tekstā – SPRK, noteiktās prasības, vienlaikus nodrošinot nepārtrauktu un kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanu novada iedzīvotājiem.

Par Sabiedrības attīstības līmeni liecina pakāpeniski veidotā un uzturētā ūdenssaimniecības infrastruktūra, pieredze Eiropas Savienības fondu projektu īstenošanā, kā arī spēja nodrošināt pakalpojumu sniegšanu visā Siguldas novada teritorijā pēc administratīvi teritoriālās reformas. Pēdējo gadu laikā Sabiedrība ir pārņēmusi un integrējusi jaunus infrastruktūras objektus, vienlaikus saglabājot saimnieciskās darbības stabilitāti un turpinot investīcijas pakalpojumu kvalitātes uzlabošanā.

Sabiedrības briedumu raksturo spēja nodrošināt finansiāli stabilu darbību, pārvaldīt nozīmīgu infrastruktūras apjomu, piesaistīt ārējo finansējumu investīciju projektu īstenošanai un plānot ilgtermiņa attīstību. To apliecina gan līdz šim realizētie ūdenssaimniecības attīstības projekti, gan uzsāktie un plānotie infrastruktūras modernizācijas pasākumi, tostarp projekti Siguldas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu pārbūvei un sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu efektivitātes uzlabošana un vidē novadītā piesārņojuma samazināšana Mālpils notekūdeņu aglomerācijā.

Ņemot vērā Sabiedrības darbības ilgumu, uzkrāto profesionālo kompetenci, pieredzi regulētā nozarē un spēju īstenot kapitālietilpīgus investīciju projektus, Sabiedrība ir sasniegusi stabilu attīstības un organizatoriskā brieduma pakāpi, kas veido pamatu tās turpmākai ilgtspējīgai attīstībai.

Sabiedrības klasifikācija

Sabiedrība ir Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrība (pašvaldība ir 100% kapitāla daļu turētāja), kas nodrošina pašvaldības autonomo funkciju izpildi ūdensapgādes un notekūdeņu apsaimniekošanas jomā. Sabiedrības pamatdarbība ir sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana, nodrošinot centralizētās ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu attīrīšanas pakalpojumu pieejamību Siguldas novada teritorijā.

Ņemot vērā sniegto pakalpojumu nozīmi iedzīvotāju dzīves kvalitātes, sabiedrības veselības un vides aizsardzības nodrošināšanā, kā arī sabiedrības pārvaldībā esošās infrastruktūras apjomu un tās nepārtrauktas darbības nozīmi, Sabiedrība klasificējama kā stratēģiski svarīga pašvaldības kapitālsabiedrība.

Sabiedrības darbība ir vērsta nevis uz peļņas maksimizēšanu, bet gan uz ilgtspējīgu, drošu un kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanu, vienlaikus saglabājot finansiāli stabilu darbību un nodrošinot nepieciešamo infrastruktūras attīstību nākotnē.

Saskaņā ar Centrālās statistikas pārvaldes Institucionālo klasifikācijas vienību sarakstā iekļauto informāciju Sabiedrībai ir piešķirts Institucionālo sektoru klasifikācijas sektora kods S110000 “Nefinanšu sabiedrība”. Saskaņā ar kritērijiem kapitālsabiedrību iedalījumam grupās pēc to ieņēmumu avotiem un iekļaušanas vispārējā valdības sektorā, Sabiedrība klasificējama kā komerciāla publiskas personas kapitālsabiedrība (saskaņā ar valdes sniegto informāciju par tās finansējuma avotiem atbilstoši 2022., 2023. un 2024.gada pārskatam).

Sabiedrības darbība katrā no pamatdarbības jomām, sagaidāmā attīstība un prioritārie darbības virzieni

Pamatdarbības veids – ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi

Saskaņā ar statūtos noteikto darbības mērķi, Sabiedrības pamatdarbības veids ir ūdenssaimniecības (ūdensapgādes un kanalizācijas) pakalpojumu sniegšana. Sabiedrība ir reģistrēta SPRK Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā.

Pamatpakalpojumu nodrošināšanai Sabiedrība izmanto inženiertehnisko infrastruktūru, tostarp centralizētos ūdensvadus, dzeramā ūdens sagatavošanas iekārtas, artēziskās akas, ēkas un tādu attiecīgo aprīkojumu, kā sūkņus, kompresorus, ģeneratorus, cisternas, baseinus, centralizētos kanalizācijas cauruļvadus, kanalizācijas sūkņu stacijas, attīrīšanas iekārtas u.c., kuras ir iekļautas Sabiedrības bilancē.

Tomēr daļa no ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanai Siguldas novada teritorijā nepieciešamās inženiertehniskās infrastruktūras atrodas Siguldas novada pašvaldības bilancē. Šī infrastruktūra ir nodota Sabiedrībai bezatlīdzības lietošanā uz patapinājuma pamata, un to plānots pakāpeniski novērtēt un iekļaut Sabiedrības pamatkapitālā.

Sagaidāmā attīstība un prioritārie darbības virzieni

Turpmākajos gados Sabiedrības darbības prioritāte būs drošas, kvalitatīvas un ilgtspējīgas ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas nodrošināšana visā Siguldas novada teritorijā, vienlaikus veicinot infrastruktūras attīstību un pakalpojumu sniegšanas efektivitāti. Par būtisku attīstības virzienu uzskatāma novada ūdenssaimniecības sistēmu pakāpeniska pilnveide pēc pakalpojumu sniedzēju reorganizācijas, nodrošinot vienotus pārvaldības principus, infrastruktūras uzturēšanas pieeju un pakalpojumu kvalitātes standartus visā darbības teritorijā.

Sabiedrības attīstībā nozīmīga loma būs investīciju projektu īstenošanai, īpašu uzmanību pievēršot notekūdeņu attīrīšanas infrastruktūras modernizācijai un kapacitātes paaugstināšanai, kā arī Eiropas Savienības fondu finansējuma piesaistei ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstībai. Plānoto investīciju īstenošana sekmēs pakalpojumu kvalitātes paaugstināšanu, vides prasību izpildi un infrastruktūras ilgtspēju ilgtermiņā.

Vienlaikus Sabiedrībai jāturpina darbs pie darbības efektivitātes paaugstināšanas, tehnoloģisko procesu pilnveides, energoresursu izmantošanas optimizācijas un digitālo risinājumu ieviešanas. Minētie pasākumi veicinās saimnieciskās darbības efektivitāti un ļaus nodrošināt finanšu resursu iespējami lietderīgu izmantošanu.

Kapitāla daļu turētājs sagaida, ka Sabiedrība saglabās stabilu finanšu pārvaldību, nodrošinās normatīvajos aktos noteikto kvalitātes prasību izpildi, kā arī mērķtiecīgi īstenos attīstības projektus, kas nepieciešami drošai un ilgtspējīgai ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanai novada iedzīvotājiem.

Kapitāla daļu turētāja finanšu gaidas

Kapitāla daļu turētāja sagaida, ka Sabiedrība vidējā termiņā nodrošina finansiāli stabilu un ilgtspējīgu darbību, saglabājot pozitīvu pamatdarbības naudas plūsmu, pietiekamu likviditāti un spēju finansēt infrastruktūras atjaunošanas un attīstības projektus, vienlaikus nodrošinot pozitīvu finanšu rezultātu katrā stratēģijas perioda gadā.

Galvenie finanšu rādītāji:

- neto apgrozījuma pieaugums ne mazāks kā 3 % gadā;
- pozitīvs neto peļņas vai zaudējumu rezultāts katrā pārskata gadā;
- pozitīva pamatdarbības naudas plūsma katru gadu;
- kopējās likviditātes koeficients ne mazāks par 1,5;
- pašu kapitāla attiecība pret kopējiem aktīviem ne zemāka par 40 %;
- investīciju projektu īstenošana, nodrošinot plānoto ES fondu un citu ārējo finanšu instrumentu finansējuma piesaisti.

Kapitāla daļu turētāja sagaida, ka Sabiedrība saglabā pozitīvu pašu kapitālu, stabilu maksātspēju un nepieļauj situācijas, kas var apdraudēt deleģēto funkciju izpildi vai radīt būtiskus finanšu riskus.

Īpaša uzmanība pievēršama ūdens zudumu un infiltrācijas samazināšanai, energoefektivitātes pasākumu īstenošanai, resursu racionālai izmantošanai un izmaksu kontrolei, nodrošinot, ka sasniegtie finanšu rezultāti rada pietiekamu finansējumu infrastruktūras uzturēšanai un atjaunošanai.

Specifiskie nefinanšu mērķi

Saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1.panta 16.punktu - nefinanšu mērķi ir kapitālsabiedrības mērķi, kas izriet no kapitālsabiedrībai noteiktā vispārējā stratēģiskā mērķa, tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem un ir saistīti ar publiskai personai noteikto funkciju izpildes nodrošināšanu.

Sabiedrībai tās dalībnieka izvirzītie nefinanšu mērķi ir noteikti Siguldas novada pašvaldības domes 2025.gada 27.marta lēmumā "Par SIA "SALTAVOTS" nefinanšu mērķu noteikšanu". Ievērojot minētajā domes lēmumā pausto dalībnieka augstākās lēmējvaras gribu, Sabiedrībai ir noteikti šādi nefinanšu mērķi:

1. attīstīt ūdenssaimniecības pakalpojumu izmantošanu, uzlabojot to pieejamību, nodrošinot pakalpojumu nepārtrauktību un kvalitāti, un palielinot iedzīvotāju pieslēgumu īpatsvaru, tā nodrošinot kvalitatīvu dzīves vidi, samazinot vides piesārņojumu un veicinot Eiropas Savienības direktīvu prasību izpildi ūdenssaimniecības jomā. Mērķa uzdevumi: 1.1. ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūve/pārbūve/uzturēšana, 1.2. ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izmantošanas īpatsvara palielināšana, 1.3. ūdensapgādes pakalpojumu kvalitātes uzlabošana;
2. veicināt notekūdeņu apsaimniekošanas ilgtspēju, uzlabojot notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti un efektivitāti, mazinot klimata pārmaiņu ietekmi un negatīvo ietekmi uz vidi. Mērķa uzdevumi: 2.1.notekūdeņu savākšanas un novadīšanas pasākumu uzlabošana, 2.2. vides piesārņošanas novēršanas pasākumu ieviešana;
3. uzlabot stratēģiski svarīgās sabiedriskās ūdenssaimniecības infrastruktūras pārvaldību, modernizējot tehnoloģiskos procesus un infrastruktūru, pēc iespējas saglabājot "zaļo" infrastruktūru ūdenssaimniecības infrastruktūras pārbūves laikā, paaugstinot procesu efektivitāti un energoefektivitāti un palielinot dabas resursu izmantošanas lietderību. Mērķa uzdevums: energoefektivitātes pasākumu ieviešana, tai skaitā, atjaunojamo energoresursu izmantošana;
4. paaugstināt darbinieku kvalifikāciju, motivāciju un darba vides kvalitāti. Mērķa uzdevumi: 4.1. personāla kvalifikācijas un profesionalitātes paaugstināšanas pasākumi, 4.2. motivējošu darbinieku snieguma vadības, veicinot darbinieku produktivitāti un procesu efektivitāti, attīstīšana;
5. veicināt sabiedrības izpratni par vides saudzēšanu un ūdenssaimniecības nozari, tai skaitā veicinot "zaļo" domāšanu un vidi saudzējošu dzīvesveidu ūdenssaimniecības jomā, iesaistot vides problēmu risināšanā, atbalstot un veicinot krāna dzeramā ūdens lietošanu, uzlabojot sabiedrības izpratni par uzņēmuma lomu vides aizsardzībā. Mērķa uzdevums: sabiedrības informēšana par vides aizsardzības prasībām ūdenssaimniecības jomā.

Kapitāla daļu turētājs sagaida, ka Sabiedrība vidējā darbības termiņā mērķtiecīgi īstenos domes noteiktos nefinanšu mērķus, īpašu uzsvaru liekot uz ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību, nepārtrauktību un pieslēgumu palielināšanu. Apzinoties, ka novecojoša infrastruktūra ir viens no lielākajiem riskiem ūdenssaimniecībā, energoefektivitāte tieši ietekmē izmaksas un nākotnes tarifus, atjaunojamo energoresursu izmantošana kļūst arvien nozīmīgāka no ilgtspējas un klimata politikas viedokļa, būtiski ir arī nodrošināt stratēģiski svarīgās infrastruktūras modernizāciju un energoefektivitāti.

Gaidu vēstules tapšanas laikā, Sabiedrība nodrošina pašvaldības 2 deleģēšanas līgumu (2020.gada 12.februāra deleģēšanas līgums Nr.2020/113 par decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistra izveidošanu, uzturēšanu un noteikto ekspluatācijas un uzturēšanas prasību kontroli un 2021.gada 3.decembra līgums Nr. SNP/2021/490 par pašvaldībai piederošu lietus kanalizācijas sistēmu uzturēšanu, remontu un būvniecību) izpildi. Kapitāla daļu turētājs sagaida, ka Sabiedrība arī turpmāk nodrošinās kvalitatīvu un efektīvu deleģēto pašvaldības pārvaldes uzdevumu izpildi, sekmējot lietus ūdens kanalizācijas sistēmu uzturēšanu un attīstību, decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistra uzturēšanu, kā arī normatīvajos aktos

noteikto vides un sabiedrības veselības prasību ievērošanas kontroli, vienlaikus nodrošinot ilgtspējīgu un sabiedrības vajadzībām atbilstošu pakalpojumu sniegšanu.

Kritiskās infrastruktūras objekts

Sabiedrība ir kritiskās infrastruktūras objekts, tai īpaši svarīgi ir nodrošināt pakalpojumu nepārtrauktību ārkārtas situācijās. Kapitāla daļu turētājs sagaida, ka Sabiedrība kā pašvaldības civilās aizsardzības sistēmā noteikts kritiskās infrastruktūras objekts nodrošinās nepārtrauktu un drošu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu, īpašu uzmanību pievēršot darbības nepārtrauktības risku pārvaldībai un pakalpojumu pieejamībai ārkārtas situācijās. Sagaidāms, ka valde regulāri izvērtēs un pilnveidos kritiskās infrastruktūras drošības, kiberdrošības un avāriju gatavības pasākumus, nodrošinot to atbilstību normatīvo aktu prasībām un aktuālajiem riskiem. Tāpat būtiska ir savlaicīga infrastruktūras tehniskā uzturēšana un atjaunošana, lai mazinātu pakalpojumu pārtraukumu risku un stiprinātu sistēmas noturību. No valdes tiek sagaidīta efektīva sadarbība ar pašvaldību, valsts institūcijām un citiem iesaistītajiem partneriem civilās aizsardzības un krīžu pārvaldības jautājumos. Vienlaikus valdei jānodrošina, lai Sabiedrības rīcībā būtu pietiekami resursi un skaidri definēta rīcības kārtība operatīvai reaģēšanai ārkārtas situācijās.

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis L. Bukovska

