

APSTIPRINĀTS
2023. gada 20. jūlija
Dalībnieku sapulcē
(protokola Nr. 2023-3; 1. punkts)

SABIEDRĪBA AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU "SALTAVOTS" Vienotais reģistrācijas Nr. 40103055793



SALTAVOTS
SIGULDAS NOVADA ŪDENSŠAIMNIECĪBA

**Vidēja termiņa darbības stratēģija
par periodu no 2023. līdz 2025. gadam**

Sigulda, 2023

SATURS

IEVADS	3
1. VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA	5
1.1. MISIJA, VĪZIJA, VĒRTĪBAS.....	9
1.2. VEIKTĀS IEMAKSAS VALSTS UN PAŠVALDĪBAS BUDŽETĀ	11
1.3. INFORMĀCIJA PAR SAŅEMTO VALSTS VAI PAŠVALDĪBAS BUDŽETA FINANSĒJUMU	11
1.4. INFORMĀCIJA PAR ĪPAŠUMA STRUKTŪRU	11
2. INFORMĀCIJA PAR BIZNESA MODELI	12
2.1. ORGANIZATORISKĀ STRUKTŪRA	12
2.2. INFORMĀCIJA PAR PAMATDARBĪBAS PAKALPOJUMIEM	12
2.2.1. INFRASTRUKTŪRAS RAKSTUROJUMS	13
2.2.2. KLIENTU RAKSTUROJUMS	17
2.3. INFORMĀCIJA PAR CITIEM PAKALPOJUMIEM	20
2.4. INFORMĀCIJA PAR DALĪBU PROJEKTOS	22
3. VIDES FAKTORU ANALĪZE	24
3.1. IEKŠĒJIE FAKTORI	24
3.2. ĀRĒJIE FAKTORI	24
3.3. STIPRO UN VĀJO PUŠU ANALĪZE (SVID)	24
4. TIRGUS ANALĪZE, KONKURENTU UN KLIENTU APRAKSTS	27
5. VISPĀRĒJIE STRATĒGISKIE MĒRĶI	29
6. NEFINANŠU MĒRĶI	30
7. FINANŠU MĒRĶI UN SABIEDRĪBAS DARBĪBAS EFEKTIVITĀTI RAKSTUROJOŠIE REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI	34
8. BUDŽETS	35
9. PEĻŅAS VAI ZAUDĒJUMU APRĒĶINS	38
10. BILANCE.....	39
11. NAUDAS PLŪSMAS PLĀNS	41
12. INVESTĪCIJU PLĀNS	42
13. RISKU ANALĪZE	52
14. STRATĒGIJAS IEVIEŠANAS UZRAUDZĪBA	66

IEVADS

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „SALTAVOTS” (turpmāk – Saltavots) vidēja termiņa darbības stratēģija (turpmāk – Stratēģija), ir Saltavota darbības plānošanas dokuments, kurā noteikti Saltavota stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2023. gada 1. janvāra līdz 2025. gada 31. decembrim (turpmāk – Plānošanas periods) un uz kuras pamata tiek plānota Saltavota darbība, dividendēs izmaksājamās peļņas daļa un budžets.

Stratēģija izstrādāta, ņemot vērā:

- ◆ Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57. panta ceturtās daļas noteikumus;
- ◆ Siguldas novada pašvaldības iekšējos noteikumus Nr. 16/2022 „Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumi”;
- ◆ Siguldas novada pašvaldības saistošos noteikumus par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un lietošanas kārtību Siguldas novadā;
- ◆ Siguldas novada pašvaldības saistošos noteikumus par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Siguldas novadā;
- ◆ Siguldas novada pašvaldības saistošos noteikumus par attīstībai stratēģiski svarīgiem lēmumiem un pakalpojumiem;
- ◆ Siguldas novada pašvaldības saistošos noteikumus par līdzfinansējumu dzīvojamu māju pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmai;
- ◆ Siguldas novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2021.- 2045. gadam;
- ◆ Siguldas novada Teritorijas plānojumu 2012. - 2024. gadam;
- ◆ Siguldas novada Attīstības programmu 2021. – 2027. gadam;
- ◆ Siguldas notekūdeņu aglomerācijas robežas, kuras apstiprinātas ar Siguldas novada pašvaldības domes 2012. gada 25. janvāra lēmumu Nr.2 un ES direktīvas 98/83/EC par dzeramā ūdens kvalitāti un ES direktīvas 91/271/EEC par pilsētu attīrīšanu prasības un grafiski norādītas Siguldas novada (robežās līdz 01.07.2021.) teritorijas plānojuma 2012.–2024.gadam grozījumos, kuri apstiprināti ar Siguldas novada pašvaldības domes 23.09.2021. lēmumu (protokols Nr. 8, 30.§);
- ◆ citus spēkā esošos normatīvos aktus un pašvaldības domes lēmumus.

Stratēģijā atspoguļota vispārēja informācija par Saltavotu, par biznesa modeli, t.sk. par Saltavota pamatdarbības un citiem pakalpojumiem, veikta vides faktoru analīze, tirgus analīze un aprakstīti konkurenti un klienti, izvirzīti stratēģiskie mērķi, definēti finanšu un nefinanšu mērķi, analizēti darbības efektivitāti raksturojošie rādītāji, iekļauts peļņas vai zaudējumu aprēķins, balance, naudas plūsmas plāns, investīciju

plāns, analizēti riski un aprakstīta Stratēģijas ieviešanas uzraudzība, kas īstenojama Plānošanas periodā.

Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā šādi nozīmīgākie faktori Plānošanas periodam:

- ◆ Saltavota uzdevumi un funkcijas;
- ◆ spēkā esošie normatīvie akti ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas jomā;
- ◆ izmaiņas nodokļu politikā.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija un pašvaldības atbalsts investīciju īstenošanai.

1. VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA

Sabiedrības firma	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „SALTAVOTS” (saīsinātais nosaukums – SIA „SALTAVOTS”)
Reģistrācijas Nr., vieta un datums	Pašvaldības uzņēmums „Saltavots” reģistrēts Rīgā 1992. gada 3. jūlijā ar Nr. 010305579, izslēgts no Uzņēmuma reģistra 2003. gada 1. augustā Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „SALTAVOTS” ierakstīta komercreģistrā 2003. gada 1. augustā ar vienoto reģistrācijas Nr. 40103055793
Vienotais reģistrācijas Nr.	40103055793
Juridiskā adrese	Lakstīgalas iela 9B, Sigulda, Siguldas novads, LV – 2150
Sabiedrības komercdarbības veidi (NACE klasifikators)	36.00 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde 37.00 Notekūdeņu savākšana un attīrīšana 42.21 Ūdensapgādes sistēmu būvniecība 43.39 Citas būvdarbu pabeigšanas operācijas 49.41 Kravu pārvadājumi pa autoceļiem 71.12 Inženierdarbības un ar tām saistītās tehniskās konsultācijas 71.20 Tehniskā pārbaude un analīze
Valde	Valdes sastāvā ir viens loceklis – valdes loceklis
Sabiedrības pamatkapitāls uz 30.11.2022.	3 963 387 EUR
Ziņas par dalībnieku	Siguldas novada pašvaldība Pils iela 16, Sigulda, Siguldas novads, LV- 2150, Nodokļu maksātāja reģistrācijas Nr. 90000048152
Kapitāldaļu turētāja pārstāvis	Siguldas novada pašvaldības domes izpilddirektors
Dalībniekam piederošo kapitāla daļu skaits	100%
Dalībniekam piederošo daļu skaits uz 30.11.2022.	3 963 387
Vienas daļas vērtība	1 EUR

💧 Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana

Pamatojoties uz Ūdenssaimniecības pakalpojumu likuma 6.panta pirmo daļu, ievērojot to, ka Pašvaldības autonomā funkcija ir komunālo pakalpojumu – ūdensapgādes, kanalizācijas, notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas organizēšana iedzīvotājiem neatkarīgi no tā, kā īpašumā atrodas dzīvojamais fonds un, ka Pašvaldībai ir pienākums pildīt savas autonomās funkcijas, organizēt likumā noteikto autonomo funkciju izpildi, lemt par kārtību, kādā izpildāmas autonomās funkcijas, kā arī tiesības dibināt kapitālsabiedrības un ieguldīt tajās savus līdzekļus, ievērojot to, ka sabiedrība ar ierobežotu atbildību “SALTAVOTS” ir Pašvaldības 100% kapitālsabiedrība, kas sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu reglamentējošos normatīvajos tiesību aktos noteiktajā kārtībā ir reģistrēta sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā un Siguldas novada pašvaldības domes 2021.gada 2.decembra lēmumu “Par līguma noslēgšanu ar sabiedrību ar ierobežotu atbildību “SALTAVOTS” par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Siguldas novada Siguldas pilsētā, Siguldas, Allažu un Mores pagastos” (protokols Nr.13, 7.§) starp Siguldas novada pašvaldību un Saltavotu 2021.gada 9. decembrī ir **noslēgts līgums Nr. SNP/2021/512 par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu.**

Saskaņā ar šo līgumu, Siguldas novada pašvaldība piešķir Saltavotam **īpašas** tiesības sniegt ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus Siguldas novada administratīvās teritorijas daļā – Siguldas novada Siguldas pilsētā, Siguldas, Allažu un Mores pagastos. Pamatojoties uz šo līgumu, Valsts pārvaldes iekārtas likumu un Pašvaldību likumu, Saltavotam tiek deleģēti šādi pašvaldības un valsts pārvaldes uzdevumi un funkcijas:

- 💧 ūdens ieguve, uzkrāšana, sagatavošana lietošanai un novadīšana ūdensvada tīklā;
- 💧 ūdens piegādes no padeves vietas ūdensvada tīklā līdz patērētājam nepārtraukta nodrošināšana atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajām kvalitātes prasībām;
- 💧 notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām;
- 💧 notekūdeņu attīrīšana un novadīšana līdz iztekai ūdenstilpnē atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajām kvalitātes prasībām;
- 💧 ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu, dzeramā ūdens sagatavošanas un notekūdeņu attīrīšanas infrastruktūras un pamatlīdzekļu, kas izmantojami sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanai, uzturēšana, apkalpošana, atjaunošana un pārbūve;

- ♦ līgumu par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu ar patērētājiem slēgšana un sniegto sabiedrisko pakalpojumu uzskaitē;
- ♦ jaunu ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūves nepieciešamības apzināšana, jaunu tīklu izbūves plānu sastādīšana un esošo tīklu atjaunošana un pārbūve;
- ♦ Eiropas Savienības un citu ārvalstu finanšu instrumentu un valsts finansējuma piesaiste, piedalīšanās Eiropas Savienības un citu ārvalstu fondu projektos, projektu realizācijas koordinēšana un uzraudzība savas kompetences ietvaros;
- ♦ sadarbība ar valsts un pašvaldības institūcijām atbilstoši savai kompetencei.

Lai sniegtu ūdenssaimniecības pakalpojumus sabiedrisko pakalpojumu sniedzējam ir jābūt reģistrētam ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā. Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija (turpmāk – SPRK) 28.10.2014. Saltavotu ir reģistrējusi ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā ar Nr. U10112 un darbības teritoriju - Siguldas pilsētā; Allažu pagastā, Mores pagastā; Siguldas pagastā, Siguldas novadā. Informācija pieejama SPRK tīmekļa vietnē ¹.

Saltavotam ir izsniegtas atļaujas B kategorijas piesārņojošo darbību veikšanai. Informācija pieejama Valsts vides dienesta tīmekļa vietnē ².

Saltavotam ir izsniegtas atļaujas C kategorijas piesārņojošo darbību veikšanai. Informācija pieejama Valsts vides dienesta tīmekļa vietnē ³.

Saltavotam ir izsniegtas Ūdens resursu lietošanas atļaujas. Informācija pieejama Valsts vides dienesta tīmekļa vietnē ⁴.

Saskaņā ar saņemtajām atļaujām, Saltavotam ik gadu ir jāveic valsts statistikas pārskatu "2-Ūdens. Pārskats par ūdens resursu lietošanu" (turpmāk – Pārskats) sagatavošana, izmantojot Vienotas vides informācijas sistēmu. Pārskatos ir iekļauta informācija par ūdens ņemšanu un izmantošanu, notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu, kā arī par saražotajām un izmantotajām notekūdeņu dūņām. Informācija ir plaši izmantojama gan iedzīvotāju vajadzībām, gan ziņojumu gatavošanai valsts un starptautiskajām institūcijām. Valsts statistiskais pārskats "2-Ūdens" publiskā pieeja ⁵.

¹ <https://www.sprk.gov.lv/content/pakalpojumu-sniedzaji-5>

² <https://registri.vvd.gov.lv/izsniegtas-atlajas-un-licences/a-un-b-atlajas/>

³ <https://registri.vvd.gov.lv/izsniegtas-atlajas-un-licences/c-kategorijas-piesarnojoso-darbibu-registrs/>

⁴ https://registri.vvd.gov.lv/izsniegtas-atlajas-un-licences/udens-resursu-lietosanas-atlajas/?company_name=saltavots&company_code=40103055793&collapsed=true&perm_number=&CLS_Territory_ID=&CLS_Territory_ID_autocomplete=&perm_date_from=&perm_date_to=&s=1

⁵ http://parissrv.lvqmc.lv/#viewType=home_view

Lai veiktu ūdenssaimniecības infrastruktūras būvniecības un remontdarbus, Saltavots 28.06.2006. ir reģistrēts Būvkomersantu reģistrā ar Nr. 3142-R. Aktuālā informācija pieejama Būvniecības informācijas sistēmā ⁶.

♦ **Lietus ūdens kanalizācijas sistēmu uzturēšana, remonts un būvniecība**

Lai nodrošinātu Pašvaldību likumā pašvaldībai noteiktās autonomās funkcijas izrietošā pārvaldes uzdevuma - pašvaldības administratīvajā teritorijā nodrošināt teritorijas labiekārtošanu un sanitāro tīrību, tai skaitā pretplūdu pasākumu veikšanu – efektīvu izpildi, pamatojoties uz Siguldas novada pašvaldības domes 2021.gada 12.jūlija lēmumu “Par deleģēšanas līguma slēgšanu ar SIA “SALTAVOTS” (prot.Nr.4, 13.§), kā arī 2021.gada 26.augusta lēmumu “Par grozījumiem Siguldas novada pašvaldības domes 2021.gada 12.jūlija lēmumā “Par deleģēšanas līguma slēgšanu ar SIA “SALTAVOTS”” (prot.Nr.4, 13.§)” (prot.Nr.7, 3.§) un 2021.gada 23.septembra lēmumu “Par grozījumiem Siguldas novada pašvaldības domes 2021.gada 12.jūlija lēmumā “Par deleģēšanas līguma slēgšanu ar SIA “SALTAVOTS”” (prot.Nr.4, 13.§)” (prot.Nr.8, 17.§) un 2021.gada 4.novembra lēmumu “Par grozījumiem Siguldas novada pašvaldības domes 2021.gada 12.jūlija lēmumā “Par deleģēšanas līguma slēgšanu ar SIA “SALTAVOTS”” (prot.Nr.4, 13.§)” (prot.Nr.11, 6.§), kas pieņemti saskaņā ar Valsts pārvaldes iekārtas likuma 40.panta pirmo un otro daļu, 42.panta pirmo daļu, 45.panta otro un trešo daļu un 46.pantustarp Siguldas novada pašvaldību un Saltavotu 2021. gada 3. decembrī ir **noslēgts Deleģēšanas līgums Nr. SNP/2021/490**.

Saskaņā ar šo līgumu, Siguldas novada pašvaldība deleģē Saltavotam **ekskluzīvas** tiesības veikt Siguldas novada pašvaldības administratīvajā teritorijā esošās lietus ūdens kanalizācijas sistēmas uzturēšanu, remontu un būvniecību Siguldas novada pašvaldības piešķirtā finansējuma ietvaros.

♦ **Decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistra izveidošana, uzturēšana un kontrole**

Pamatojoties uz Valsts pārvaldes iekārtas likuma 40.panta pirmo un otro daļu un 46.pantu, Pašvaldību likumu, Ministru kabineta 2017.gada 27.jūnija noteikumu Nr.384 “Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu”, turpmāk Noteikumi, 11.punktu, Siguldas novada pašvaldības domes saistošajiem noteikumiem par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Siguldas novadā, ievērojot Siguldas novada pašvaldības domes 2019.gada 19.decembra lēmumu “Par deleģēšanas līguma slēgšanu ar SIA

⁶ https://bis.gov.lv/bisp/lv/construction_companies

“Saltavots” ” (prot.Nr.18., 13.§), ievērojot, ka Pašvaldības funkcijās ietilpstošo pārvaldes uzdevumu deleģēšanas mērķis ir nodrošināt kvalitatīvu, stabilu un efektīvu pašvaldības funkciju izpildi un to, ka šo mērķu sasniegšanai ir nepieciešams skaidri definēt pušu tiesības un pienākumus starp Siguldas novada pašvaldību un Saltavotu **2020. gada 12. februārī tika noslēgts Deleģēšanas līgums Nr. 2020/113.**

Saskaņā ar šo līgumu Siguldas novada pašvaldība deleģē Saltavotam veikt Siguldas novada pašvaldības administratīvajā teritorijās – Siguldas pilsētā, Ķiparu ciemā, Kalnabeites ciemā, Peldes ciemā, Jūdažu ciemā, Mores ciemā un Allažu ciemā decentralizēto kanalizācijas sistēmu (turpmāk – DKS), reģistra izveidošanu un uzturēšanu; noteikto prasību notekūdeņu un nosēdumu savākšanai no DKS, to transportēšanai un novadīšanai centralizētajā kanalizācijas sistēmā ievērošanas kontroli; DKS uzkrāto notekūdeņu un nosēdumu izvešanas biežuma kontroli un uzraudzību; noteikto DKS ekspluatācijas un uzturēšanas prasību ievērošanas kontroli; informācijas sniegšanu DKS īpašniekiem par DKS uzkrāto notekūdeņu un nosēdumu izvešanas kārtību un decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu saņemšanas dokumentācijas uzglabāšanas nepieciešamību.

Operatīvā darbība notiek, pamatojoties uz Saltavota iekšējiem normatīviem aktiem un Siguldas novada pašvaldības saistošajiem noteikumiem.

Lēmumus par nepieciešamo investīciju apjomu pieņem Saltavots kopā ar pašvaldību. Pašvaldība lemj par atbilstošu līdzekļu piešķiršanu atsevišķu ieguldījumu veikšanai savā budžetā vai arī galvo par sabiedrības ilgtermiņa saistībām (kredītiem).

1.1. MISIJA, VĪZIJA, VĒRTĪBAS

♦ **Misija** – uz kvalitatīva ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanu vērsts uzņēmums ievērojot klientu un sabiedrības kopīgās intereses vides aizsardzības jomā.

♦ **Vīzija** – būt Latvijā atzītam paraugam ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas un vides aizsardzības jomā, ko atzīst Siguldas novada iedzīvotāji un sabiedrība.

♦ **Vērtības** – atbildība, darbības atklātība, pieejamība, mērķtiecība, profesionalitāte, drosme un uzņēmība, spēja saskatīt un izmantot iespējas.

Siguldas novada pašvaldības dome 2022. gada 15. septembrī pieņēma lēmumu "Par konceptuālu atbalstu Siguldas novada pašvaldībai piederošu kapitālsabiedrību reorganizācijai un kapitālsabiedrību nākotnes modelim" (Prot. Nr. 17, 24. §), kā rezultātā tika nolemts konceptuāli atbalstīt Siguldas novada pašvaldībai piederošo kapitālsabiedrību - sabiedrība ar ierobežotu atbildību "SALTAVOTS", reģistrācijas Nr.40103055793, pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "NORMA K", reģistrācijas Nr.40003312216, Krimuldas novada pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Entalpija-2", reģistrācijas Nr.40003158864, pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VANGAŽU AVOTS", reģistrācijas Nr.40003274925, sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Vangažu Namsaimnieks", reģistrācijas Nr.50003142371 reorganizāciju, Siguldas novadā izveidojot vienu kapitālsabiedrību, kas sniedz ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu attīrīšanas pakalpojumus Siguldas novada administratīvajā teritorijā un vienu kapitālsabiedrību, kas Siguldas novada Mālpils, Krimuldas un Inčukalna pagastos sniedz siltumapgādes pakalpojumus.

Veidojot vienotu, centralizētu kapitālsabiedrību ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu attīrīšanas pakalpojumu sniegšanai Siguldas novadā, saglabājot esošās saistības (līgumus), būtu reorganizējamas šādas kapitālsabiedrības KNPSIA "Entalpija-2", PSIA "Norma K", SIA "SALTAVOTS", PSIA "VANGAŽU AVOTS".

SIA "SALTAVOTS" ir vadošā ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēja Siguldas novada pašvaldības administratīvajā teritorijā, ņemot vērā piegādāto pakalpojumu apjomu un ieņēmumus. Ievērojot minēto, kā arī veikto SIA "SALTAVOTS" darbības efektivitātes izvērtējumu, kā arī SIA "SALTAVOTS" darbības virzienu konkurences aspektus, SIA "CSE COE" sniedza šādas rekomendācijas:

Reorganizējot PSIA "VANGAŽU AVOTS", pievienot SIA "SALTAVOTS" kā iegūstošajai sabiedrībai sadalāmās PSIA "VANGAŽU AVOTS" daļu, kas attiecas uz ūdenssaimniecības (ūdensapgāde un kanalizācija) pakalpojumu sniegšanu Inčukalna pagastā;

Reorganizējot PSIA "NORMA K", pievienot SIA "SALTAVOTS" kā iegūstošajai sabiedrībai sadalāmās PSIA "NORMA K" daļu, kas attiecas uz ūdenssaimniecības (ūdensapgāde un kanalizācija) pakalpojumu sniegšanu Mālpils pagastā, tai skaitā asenizācijas pakalpojumus, santehniķa pakalpojumus; Reorganizējot KNPSIA "Entalpija-2", pievienot SIA "SALTAVOTS" kā iegūstošajai sabiedrībai sadalāmās KNPSIA "Entalpija-2" daļu, kas attiecas uz ūdenssaimniecības (ūdensapgāde un kanalizācija) pakalpojumu sniegšanu Krimuldas un Lēdurgas pagastos.

Siguldas novada pašvaldības dome 2023.gada 16.martā pieņēma lēmumu "Par SIA "PSIA "NORMA K", KNPSIA "Entalpija -2" un SIA "Saltavots" reorganizācijas uzsākšanu" (protokols Nr.4, §8), ar kuru cita starpā tika nolemts uzsākt pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību "NORMA K", un Krimuldas novada pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Entalpija-2", reorganizāciju, tās sadalot sašķelšanas ceļā, pievienojot SIA "SALTAVOTS", daļu abu pievienojamo sabiedrību mantas, kas nepieciešama ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanai un Siguldas novada pašvaldības domes dibinātai kapitālsabiedrībai, daļu abu pievienojamo sabiedrību mantas, kas nepieciešama siltumapgādes pakalpojuma sniegšanai Siguldas novada Mālpils, Krimuldas un Inčukalna pagastos.

Stratēģijā nav ņemta vērā iespējamā reorganizācijas ietekme uz Saltavota darbību. Pēc reorganizācijas pabeigšanas, Stratēģija tiks aktualizēta.

1.2.VEIKTĀS IEMAKSAS VALSTS UN PAŠVALDĪBAS BUDŽETĀ

Saltavots, atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58. panta pirmās daļas 1. punkta b) apakšpunkta, ir apkopojis - **veiktās iemaksas valsts vai pašvaldības budžetā** (tai skaitā dividendes, atskaitījumi, nodokļu maksājumi) vismaz par pēdējiem pieciem gadiem. Informācija pieejama Saltavots tīmekļa vietnē ⁷.

1.3.INFORMĀCIJA PAR SAŅEMTO VALSTS VAI PAŠVALDĪBAS BUDŽETA FINANSĒJUMU

Saltavots, atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58. panta pirmās daļas 1. punkta c) apakšpunktu ir apkopojis - **informāciju par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu un tā izlietojumu** vismaz par pēdējiem pieciem gadiem. Informācija pieejama Saltavots tīmekļa vietnē ⁸.

1.4.INFORMĀCIJA PAR ĪPAŠUMA STRUKTŪRU

Atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58. panta pirmās daļas 3. punkta a) apakšpunktam - **informācija par īpašuma struktūru** pieejama Saltavots tīmekļa vietnē ⁹.

⁷ <https://saltavots.lv/par-uznemumu/publiskojava-info>

⁸ <https://saltavots.lv/par-uznemumu/publiskojava-info>

⁹ <https://saltavots.lv/par-uznemumu/publiskojava-info>

2. INFORMĀCIJA PAR BIZNESA MODELI

Saltavots ir Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrība, kas sniedz sabiedriskos ūdenssaimniecības (ūdensapgāde un kanalizācija) pakalpojumus Siguldas novada pašvaldības administratīvajā teritorijā - Siguldas pilsētā, Siguldas, Allažu un Mores pagastos. Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu nozare tiek regulēta, t.i. ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifs tiek noteikts ar SPRK lēmumu.

2.1. ORGANIZATORISKĀ STRUKTŪRA

Vidējais strādājošo skaits Saltavotā ir 38 darbinieki.

Deleģēšanas līgumu izpildi, atbilstoši Siguldas novada pašvaldības piešķirtajam finansējumam Saltavots veic, izmantojot esošos darbiniekus un resursus.

Mainoties tehnoloģiskajam nodrošinājumam, tiek sekots līdzi gan administratīvā, gan tehniskā personāla kvalifikācijas līmeņa atbilstošam nodrošinājumam un līdz ar to tiek plānoti līdzekļi darbinieku apmācību nodrošināšanai.

Lai nodrošinātu Saltavota efektīvu darbību, ir izstrādāta Saltavota organizatoriskā struktūra, kas aktuālā redakcijā pieejama Saltavots tīmekļa vietnē ¹⁰.

2.2. INFORMĀCIJA PAR PAMATDARBĪBAS PAKALPOJUMIEM

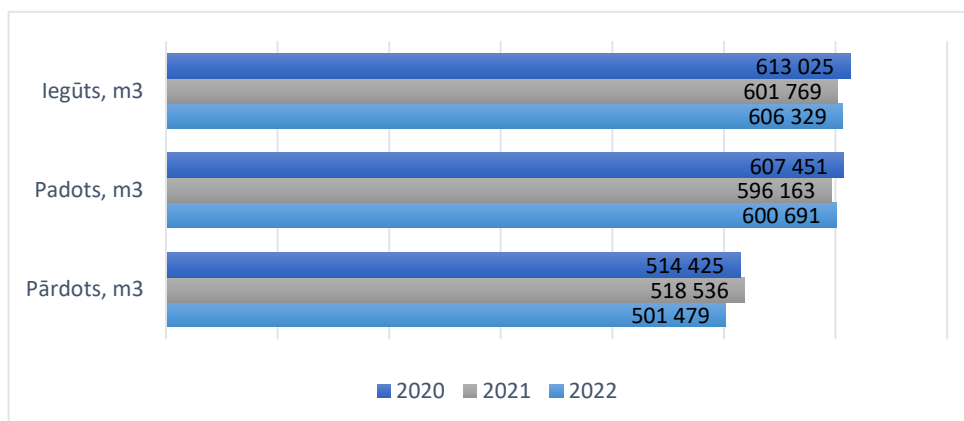
Saltavota galvenie pamatdarbības veidi ir ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas nodrošināšana šādās Siguldas novada pašvaldības administratīvajās teritorijās:

- ◆ Siguldas pilsētā;
- ◆ Siguldas pagasta – Jūdažu ciemā un Nurmižos;
- ◆ Allažu pagasta ciemos – Allaži, Allažmuiža;
- ◆ Mores pagasta Mores ciemā.

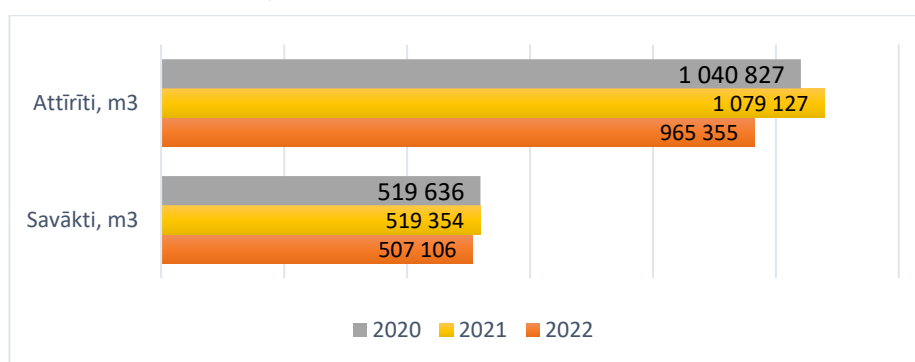
Katru gadu palielinās gan iegūtā un padotā ūdens, gan savākto un attīrīto sadzīves notekūdeņu apjoms. To liecina arī apkoptā informācija par dzeramā ūdens ieguvu un sadzīves notekūdeņu attīrīšanu un savākšanu 2019., 2020. un 2021. gados (sk. attēlos Nr. 1 un Nr. 2).

¹⁰ <https://saltavots.lv/par-uznemumu/publiskojama-info>

1. attēls Dzeramā ūdens ieguve 2020., 2021. un 2022. gados

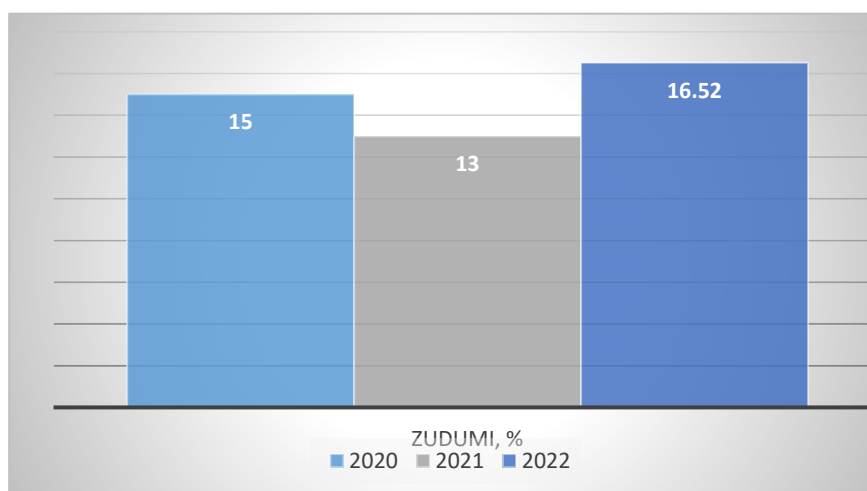


2. attēls Sadzīves notekūdeņu attīrīšana 2020., 2021., 2022. gados



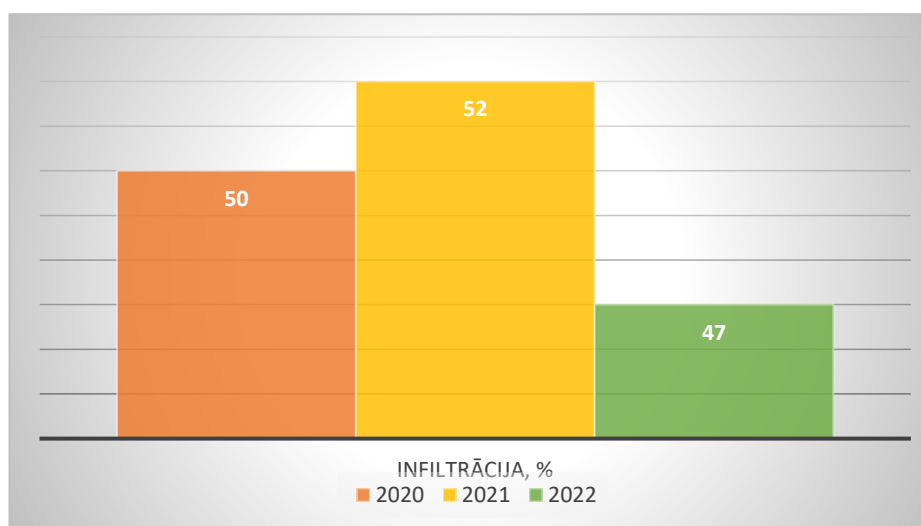
Ņemot vērā apkopojumu par padoto un pārdoto ūdeni (sk. attēlā Nr., 1), Saltavots ir apkopojis informāciju par ūdens zudumiem (sk. attēlā Nr. 3). 2022. gadā ir novērojams kāpums, kas skaidrojams ar to, ka 2022. gadā intensīvāk tika veikta maģistrālo ūdensvadu skalošana, lai uzturētu atbilstošas kvalitātes ūdens piegādi. Lai pēc iespējas mazinātu ūdens zudumus, plānveidā tiek veikti esošo ūdensvada aku remontī, veicot to pārbūvi un nomainītu tājās esošo novecojušo, bojāto ūdensvada armatūru (aizbīdņi,ventīļi), kā arī tiek nomainīti korodējošie tērauda ūdensvada posmi, tos aizstājot ar polietilēna ūdensvada cauruļu materiāliem.

3. attēls Ūdens zudumi 2020., 2021., 2022. gados



Ņemot vērā apkopojumu par attīrītiem un savāktiem sadzīves notekūdeņiem (sk. attēlā Nr. 2), Saltavots ir apkopojis informāciju par infiltrāciju (sk. attēlā Nr. 4), no kā var secināt, ka infiltrācijas apjoms ir mainīgs. Svārstības ir skaidrojamas ar nevienmērīgiem nokrišņiem, kas ir viens no būtiskākajiem infiltrācijas iemesliem, jo intensīvu sniega kušanas vai lietus periodos virszemes ūdeņi pa kanalizācijas aku lūku tehnoloģiskajām atverēm, kas nodrošina kanalizācijas sistēmas dabīgo vēdināšanos un novērš gāzu uzkrāšanos, nokļūst sadzīves kanalizācijas tīklos. Kā otrs no infiltrācijas iemesliem ir minams, iepriekš izbūvēto keramikas vai dzelzsbetona cauruļu tehniskais stāvoklis, kad augsta gruntsūdens līmeņa periodos (pavasārī, rudenī) pa cauruļu saduru vai bojājumu vietām gruntsūdens nokļūst sadzīves kanalizācijas sistēmā radot papildus infiltrāciju.

4. attēls Infiltrācija 2020., 2021., 2022. gados



2.2.1. INFRASTRUKTŪRAS RAKSTUROJUMS

Saltavots ir atbildīgs par sistēmas nepārtrauktu darbību un uzturēšanu darba kārtībā. Lai nodrošinātu pakalpojuma sniegšanu, Saltavota pārziņā, balstoties uz Ģeogrāfiskās informācijas sistēmā (turpmāk – ĢIS) esošo informāciju, ir šāda maģistrālo ūdensvadu un sadzīves kanalizācijas tīklu infrastruktūra, kas nodrošina ūdensapgādes un kanalizācijas novadīšanas pakalpojumu sniegšanu (sk. tabulas Nr. 1 un Nr. 2):

1. tabula Ūdensapgādes infrastruktūras saraksts:

Vietas nosaukums	Ūdens ieguves vietas/ dziļurbumi, gb.	Ūdensapgādes tīkli, km	Dzeramā ūdens sagatavošanas stacijas, gb.	Dzeramā ūdens sagatavošanas stacijas, jauda m ³ /dnn
Siguldas pilsēta (t.sk. Peldes, Kalnabeites, Ķipari)	4	93	1	2800
Mednieku, Krimuldas un Ābeļziedu ielu rajons, Siguldas pilsēta	1	1,5	1	240
Jūdažu ciems, Siguldas pagasts	1	1,81	1	240
Nurmiži, Siguldas pagasts	1	2,64	1	240
Allažu ciems, Allažu pagasts	2	5,24	1	240
Allažmuižas ciems, Allažu pagasts	1	0,99	1	120
Mores ciems, Mores pagasts	2	2,3	1	240
Kopā	12	107,48	7	

2. tabula Sadzīves kanalizācijas infrastruktūras saraksts:

Vietas nosaukums	Sadzīves kanalizācijas tīkli, km	Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas, gb.	Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas, jauda m ³ /dnn	Kanalizācijas sūkņu stacijas, gb.
Siguldas pilsēta (t.sk. Peldes, Kalnabeites, Ķipari)	113	1	3710	47
Mednieku, Krimuldas un Ābeļziedu ielu rajons, Siguldas pilsēta	3,6	1	50	3
Jūdažu ciems, Siguldas pagasts	1,41	1	50	2
Nurmiži, Siguldas pagasts	0,23	1	20	-
Allažu ciems, Allažu pagasts	5,11	1	400	3
Allažmuižas ciems, Allažu pagasts	0,09	1	5	-
Mores ciems, Mores pagasts	3,4	1	40	2
Kopā	126,84	7		

Centralizēto ūdensapgādes pieslēgumu nodrošinājums Siguldas novada administratīvajās teritorijās - Siguldas pilsētā, Siguldas, Allažu un Mores pagastos, kurās ir tehniski un ekonomiski pamatoti, izveidot centralizēto ūdensapgādi, 2023. gada 1. janvārī ir 96,5% iedzīvotājiem.

Kanalizācijas pieslēgumu nodrošinājums Siguldas novada administratīvajās teritorijās - Siguldas pilsētā, Siguldas, Allažu un Mores pagastos, kurās tehniski un ekonomiski pamatoti, izveidot centralizēto kanalizāciju, 2023. gada 1. janvārī ir 98,3% iedzīvotājiem.

Siguldas novada pašvaldības pārziņā, balstoties uz Ģeogrāfiskās informācijas sistēmā (turpmāk – ĢIS) esošo informāciju, kuru uz Deleģēšanas līguma pamata uztur un remontē Saltavots, ir šāda lietuss kanalizācijas infrastruktūra (sk. tabulu Nr. 3):

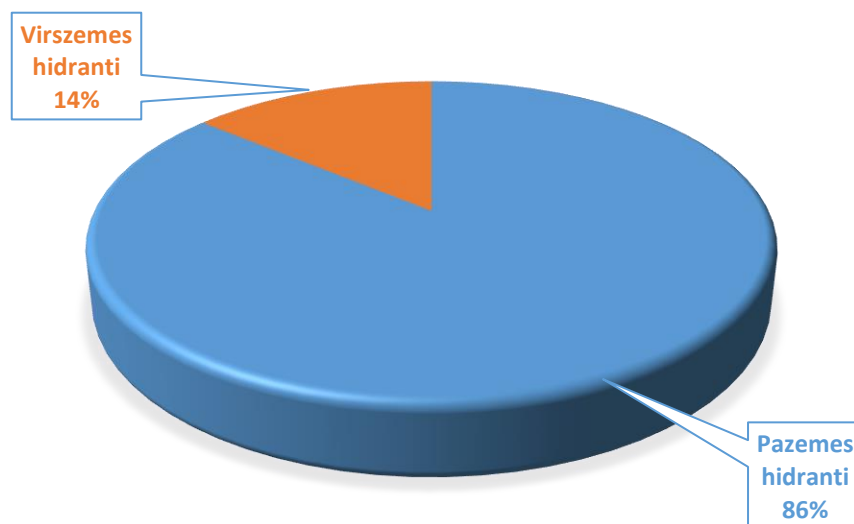
3. tabula Lietu kanalizācijas infrastruktūras saraksts

Vietas nosaukums	Lietus notekūdens kanalizācijas tīkli, km	Lietus notekūdens kanalizācijas sūkņu stacijas, gb.	Lietus notekūdens attīrīšanas iekārtas, gb.	Naftas atdalītāji
Siguldas pilsēta	113, 15	5	1	4
Mednieku, Krimuldas un Ābeļziedu ielu rajons, Krimulda	0,34	-	-	-
Jūdažu ciems, Siguldas pagasts	0,19	-	-	-
Nurmižu ciems, Siguldas pagasts	0,26	-	-	-
Allažu ciems, Allažu pagasts	0,57	-	-	-
Mores ciems, Mores pagasts	0,84	-	-	-
Kopā	115,35			

Lietus ūdens kanalizācijas sistēmas lielākoties ir fiziski nolietojušās un daļēji nodrošina lietuss ūdens novadīšanu. Katru gadu tiek apsekoti kritiskie lietuss ūdens kanalizācijas sistēmu infrastruktūras punkti un novērtēts to stāvoklis. Pamatojoties uz apsekojuma rezultātiem, katru gadu Siguldas novada pašvaldība plāno un paredz līdzekļus lietuss ūdens kanalizācijas sistēmu uzturēšanai un remontam, kā arī jaunu lietuss kanalizācijas sistēmu būvniecībai. Atbilstoši piešķirtajam finansējumam tiek veikti uzturēšanas un remonta darbi, kā arī veikta būvniecība, ja ir plānots. Nepārtraukti tiek aktualizēta un papildināta informācija ĢISā par lietuss ūdens kanalizācijas sistēmu izvietojumu un to tehnisko raksturojumu.

Ugunsdzēsības prasību nodrošināšanai, Siguldas pilsētā ir izbūvēti 295 ūdens hidranti, kuru darbība tiek nodrošināta, izmantojot centralizētās ūdensapgādes sistēmu. Lielākā daļa, proti 261, hidrantu ir pazemes tipa, no kuriem 211 hidranti ir izvietoti ūdensvada akās, bet atlikušie 34 hidranti ir izvietoti virs zemes (sk attēlu Nr. 5).

5. attēls Ūdens hidrantu sadalījums pa tipiem



Atbilstoši Latvijas Republikas normatīvo aktu prasībām, reizi gadā tiek veikta visu ūdens hidrantu apsekošana, šādā veidā uzturot aktuālu informāciju par ūdens hidrantu darbības stāvokli. Konstatētie ūdens hidrantu darbības traucējumi tiek novērsti, šos remonta darbus iekļaujot ikgadējā darāmo darbu plānā. Siguldas pilsētā līdz pat 25% ugunsdzēsības hidrantu ir ar darbības traucējumiem, kas norāda uz hidrantu izvietojuma un nolietojuma problēmām.

Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienestam regulāri (vismaz reizi gadā) tiek sniegta informācija (tabulas un kartes formā) par Siguldas pilsētā izbūvēto hidrantu izvietojumiem un darbības stāvokli.

Saltavots savā darbībā izmanto Go GIS, kas ir SIA "SunGIS" izstrādāta ĢIS, kas ļauj apkopot ģeotelpisko informāciju par dažādiem ģeotelpiski attēlojamiem un fiksējamiem objektiem vienotā datubāzē. Šī sistēma ietver šādas funkcijas:

- telpisko datu pārlūkošana Web, Mobilajā un darbvirsmas vidē, pēdējās divas uzskaitītās visvairāk izmanto tehniskie darbinieki planšetēs esot uz vietas objektā;
- objektu un to elementu rediģēšana tīmekļa (Web) un darbvirsmas (Desktop) vidēs, rediģēšanas funkcija tiek izmantota, lai precizētu tīklu novietojumu pēc to apskates dabā, tāpat rediģēšanas vidē tiek aktualizēta informācija par jaunu tīklu izbūvi;
- atskaišu un datu eksportu veidošana;

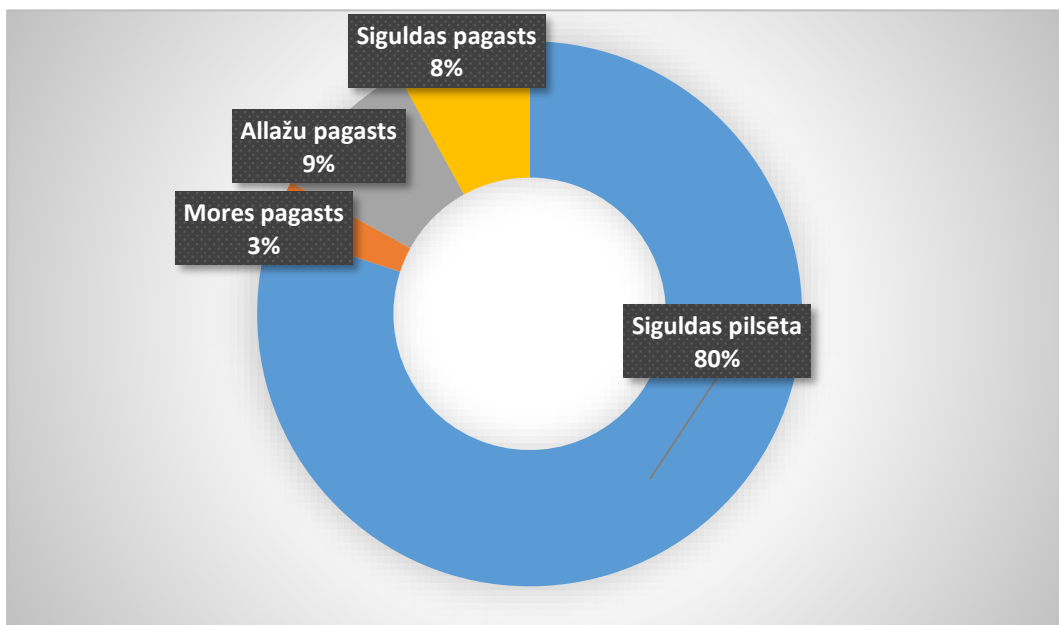
- ♦ datubāzes lietotāju pārvaldība;
- ♦ telpisko objektu un tiem pakārtoto klasifikatoru uzturēšana;
- ♦ telpisko analīžu un datu apstrādes metožu izmantošana.

2.2.2. KLIENTU RAKSTUROJUMS

Sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus (centralizētā ūdensapgāde un kanalizācija) juridiskām personām, namu apsaimniekotājiem, privātpersonām Siguldas novada pašvaldības administratīvajās teritorijās - Siguldas pilsētā, Siguldas, Allažu un Mores pagastos nodrošina Saltavots.

Saskaņā ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes datiem uz 2023. gada 1. janvāri deklarēto iedzīvotāju skaits Siguldas novada administratīvajās teritorijā - Siguldas pilsētā, Siguldas pagastā, Allažu pagastā un Mores pagastā ir 19236 iedzīvotāji, no tiem 1825 Allažu pagastā, 633 Mores pagastā, 1474 Siguldas pagastā un 15304 Siguldas pilsētā. Zemāk ir apskatāms sadalījums procentos par deklarēto iedzīvotāju skaitu iepriekš norādītajās apdzīvotajās vietās uz 01.01.2023. (sk. attēlu Nr. 6).

6. attēls Deklarēto iedzīvotāju sadalījums procentos Siguldas pilsētā, Siguldas pagastā, Allažu pagastā un Mores pagastā uz 01.01.2023.



Saskaņā ar Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes datiem, Siguldas novadā ik gadu pieaug iedzīvotāju skaits. Tāpat, ik gadu palielinās centralizētās ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas un lietotāju skaits Siguldas novada administratīvajās teritorijās - Siguldas pilsētā, Siguldas, Allažu un Mores pagastos.

Ar katru klientu ir noslēgts sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanas līgums (turpmāk – pakalpojuma līgums), kurā ir atrunātas pakalpojuma sniedzēja un pakalpojuma ņēmēja savstarpējās attiecības un norēķinu kārtība par saņemto sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu.

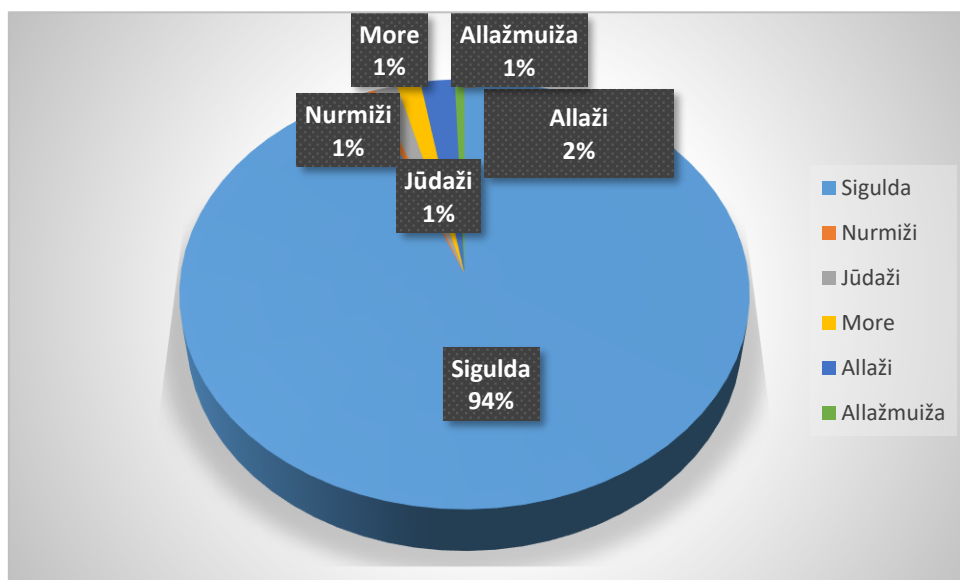
Ūdens uzskaitē tiek veikta, izmantojot komercuzskaites mēraparātus. Komercuzskaites mēraparātu verifikācija tiek veikta saskaņā ar normatīvo aktu prasībām. Uz 2023. gada 1. janvāri privātmājās Siguldas pilsētā 99.9% gadījumu norēķini notiek pēc komercuzskaites mēraparātu rādījumiem, bet Siguldas, Allažu un Mores pagastos 100% apmērā norēķini notiek pēc komercuzskaites mēraparātu rādījumiem. No 2016. gada marta tiek veikta tādu komercuzskaites mēraparātu uzstādīšana, kuri ir aprīkoti ar attālinātās datu nolasīšanas sistēmu. Patērētās kanalizācijas daudzums tiek aprēķināts vienāds ar patērētā ūdens daudzumu. Saimnieciskās vajadzībām ir iespējams uzstādīt apakšskaitītājus, kuri uzskaita to ūdens daudzumu, kas netiek novadīts centralizētajā kanalizācijas sistēmā.

Pakalpojuma līgumi tiek slēgti ar konkrētā nekustamā īpašuma īpašnieku, valdītāju, dzīvojamās mājas pārvaldnieku vai pilnvarotu personu. Daudzdzīvokļu māju dzīvokļu īpašnieki un īrnieki par saņemto sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu norēķinās ar mājas pārvaldnieka starpniecību.

Noslēgto līgumu ar klientiem kopējais skaits 2329, ko veido 208 juridiskās personas, 175 namu apsaimniekotāji (katra daudzdzīvokļu māja tiek uzskaitīta kā atsevišķs līgums, ja to apsaimnieko apsaimniekotājs), 1946 fiziskas personas.

Noslēgto līgumu skaits Siguldas pilsētā (t.sk. Krimuldas, Mednieku, Ābeļziedu ielas) ir 2195, Nurmižos 7, Jūdažos 32, Morē 34, Allažos 49, Allažmuižā 12. Saltavots ir apkopojis informāciju par noslēgto līgumu procentuālo sadalījumu Siguldas pilsētā, Siguldas, Mores un Allažu pagastos (skatīt attēlu Nr. 7).

7. attēls Noslēgto līgumu sadalījums procentos Siguldas pilsētā, Siguldas pagastā, Allažu pagastā un Mores pagastā uz 01.01.2023.



2.3. INFORMĀCIJA PAR CITIEM PAKALPOJUMIEM

Bez pamatdarbības pamatpakalpojumu sniegšanas Saltavots sniedz arī citus pakalpojumus, kas saistīti ar ūdensapgādes nozari:

KLIENTU DAĻAS PAKALPOJUMI:

- ◆ ūdens patēriņa skaitītāja plombēšana;
- ◆ ūdens patēriņa skaitītāja uzstādīšana sagatavotā mezglā.

SANTEHNIĶU, IZPĒTES TEHNIKA, ENERGOSISTĒMU TEHNIKA PAKALPOJUMI:

- ◆ santehniķu brigādes pakalpojums;
- ◆ ūdens noplūžu meklēšana;
- ◆ ūdensvada tīklu inspekcija un/vai tīklu atrašanās vietas noteikšana;
- ◆ tīklu pārbaude ar dūmu ģeneratoru;
- ◆ ūdensvada tīklu pievadu atkausēšana;
- ◆ energosistēmu tehnika pakalpojums.

HIDRODINAMISKĀS AUTOMAŠĪNAS PAKALPOJUMI:

- ◆ tīklu skalošana;
- ◆ ūdens piegāde;
- ◆ kanalizācijas tīklu pievadu atkausēšana.

TRANSPORTA PAKALPOJUMI:

- ◆ traktortehnikas pakalpojums ar traktoru vai ekskavatoru;
- ◆ kravas transporta izmantošana, kravas iekrāmēšana un kravas izkrāmēšana ar hidromanipulatoru.

DECENTRALIZĒTO KANALIZĀCIJAS SISTĒMU APSAIMNIEKOŠANAS PAKALPOJUMI:

- ◆ notekūdeņu un nosēdumu savākšana, pieņemšana, attīrīšana, transportēšana, nodošana;
- ◆ izvedamās bedres sagatavošana pieslēgumam.

BŪVNICĪBAS PAKALPOJUMI:

- ◆ ūdensvada un kanalizācijas pievienojumu izbūve un remonts.

CITI PAKALPOJUMI:

- ◆ dzeramā ūdens mucas piegāde;
- ◆ dīzeļģeneratora noma.

♣ Siguldas novada pašvaldības administratīvajā teritorijā, atbilstoši deleģēšanas līgumam, Saltavots veic esošās lietus ūdens kanalizācijas sistēmas uzturēšanu, remontu un būvniecību. Lietus ūdens kanalizācijas sistēmas apsaimniekošana tiek veikta Sigulda novada pašvaldības budžetā iekļauto līdzekļu apjomā. Privātpersonas teritorijā esošo un privātpersonai piederošo lietus ūdens kanalizācijas sistēmu apkalpošana tiek veikta par attiecīgās privātpersonas finanšu līdzekļiem.

♣ Siguldas novada pašvaldības administratīvajās teritorijās – Siguldas pilsētā, Ķiparu ciemā, Kalnabeites ciemā, Peldes ciemā, Jūdažu ciemā, Mores ciemā un Allažu ciemā, atbilstoši Deleģēšanas līgumam, Saltavots veic DKS reģistra izveidošanu un uzturēšanu; noteikto prasību notekūdeņu un nosēdumu savākšanai no DKS, to transportēšanai un novadīšanai centralizētajā kanalizācijas sistēmā ievērošanas kontroli; DKS uzkrāto notekūdeņu un nosēdumu izvešanas biežuma kontroli un uzraudzību; noteikto DKS ekspluatācijas un uzturēšanas prasību ievērošanas kontroli; informācijas sniegšanu DKS īpašniekiem par DKS uzkrāto notekūdeņu un nosēdumu izvešanas kārtību un decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu saņemšanas dokumentācijas uzglabāšanas nepieciešamību. Minētās aktivitātes tiek veiktas Sigulda novada pašvaldības budžetā iekļauto līdzekļu apjomā.

2.4. INFORMĀCIJA PAR DALĪBU PROJEKTOS

Par ūdenssaimniecības sakārtošanas sākumu Siguldas novadā var uzskatīt 1996. gadu, kad tika uzsākta programmas “Ūdenssaimniecības attīstība Siguldas pilsētā” sagatavošana. Saltavots ir apkopojis informāciju par īstenotajiem ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstības projektiem Siguldas novadā (sk. tabulu Nr. 4).

4. tabula Saltavota īstenotie ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstības projekti Siguldas novada pašvaldības administratīvajās teritorijās – Siguldas pilsētā, Siguldas, Allažu un Mores pagastos

Projekts	Īstenotais ūdenssaimniecības infrastruktūrā
1999.– 2002.	
Siguldas ūdenssaimniecības attīstības I kārtā	- ierīkoti divi jauni artēziskie urbumi; - izbūvētas Siguldas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas; - izbūvēta pilsētas centrālā notekūdeņu sūkņētava Šveices ielā un spiedvads uz Siguldas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtām.
2005.- 2010.	
Siguldas ūdenssaimniecības attīstības II kārtā (projekts „Ūdenssaimniecības attīstība Austrumlatvijas upju baseinos”)  	- Siguldas pilsētā izbūvētas dzeramā ūdens sagatavošanas iekārtas; - Siguldas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtās veikti būvdarbi, nodrošinot atbilstošu slāpekļa un fosfora attīrīšanas tehnoloģiju; - paplašināta centralizētā ūdensapgādes sistēma (1,2 km) un centralizētā sadzīves kanalizācijas sistēma (12,00 km); - iegādāta hidrodinamiskā mašīna; - iegādāts aprīkojums ūdens noplūžu meklēšanai ūdensapgādes tīklos.
2010.- 2013.	
Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Siguldas novada Siguldas pilsētā, III kārtā   	- veikta Krimuldas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu izbūve, vienas kanalizācijas sūkņu stacijas pārbūve un sadzīves kanalizācijas sistēmas posma pārbūve (1,98 km); - paplašināta centralizētā ūdensapgādes sistēma (8,79 km) un centralizētā sadzīves kanalizācijas sistēma (7,44 km); - iegādāta asenizācijas mašīna.
2011.-2013.	
Mores ciema ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība   	- izbūvēts jauns artēziskais urbums; - izbūvētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas; - pārbūvēti centralizētās ūdensapgādes sistēmas tīkli (1,28 km) un paplašināta centralizētā sadzīves kanalizācijas sistēma (1,42 km).
2014.-2015.	
Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Siguldas novada Siguldas pilsētā, IV kārtā   	paplašināta centralizētā ūdensapgādes sistēma (2,83 km) un centralizētā sadzīves kanalizācijas sistēma (14,19 km).

Projekts	Īstenotais ūdenssaimniecības infrastruktūrā
2017.- 2022.	
Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Siguldas notekūdeņu aglomerācijā, V kārta 	◆ paplašināta centralizētā sadzīves kanalizācijas sistēma (6.67 km); ◆ veikta vienas kanalizācijas sūkņu stacijas tehnoloģiskā aprīkojuma pārbūve.

2022. gada 28. aprīlī ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru tika noslēgts līgums par projekta “Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumu īstenošana Siguldas pilsētas centralizētajā sadzīves kanalizācijas sistēmā”, Nr. 4.2.2.0/21/A/01029, īstenošanu.

Projekta mērķis ir samazināt primārās enerģijas patēriņu, sekmējot energoefektivitātes paaugstināšanu un izdevumu samazināšanos par energoapgādi Siguldas pilsētas centralizētajā sadzīves kanalizācijas sistēmā.

Projekta darbības tiks veiktas Siguldas pilsētas centralizētās sadzīves kanalizācijas sistēmas Siguldas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtās.

Galvenās darbības:

- ◆ Tehnoloģiskās iekārtas - maisītāja maiņa denitrifikācijas rezervuārā;
- ◆ Saules paneļu elektrostacijas uzstādīšana.

Projekta darbību rezultātā no atjaunojamiem energoresursiem ražotā papildjauda - 0,06 MW, siltumnīcefekta gāzu samazinājums gadā - 7,612 CO₂ ekvivalenta tonnas.

Plānots, ka saules paneļu elektrostacija no atjaunojamajiem energoresursiem saražos apmēram 14% elektroenerģijas daudzuma, kurš nepieciešams Siguldas pilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu tehnoloģiskā procesa nodrošinājumam, optimizējot elektrības patēriņu un nodrošinot vienmērīgāku kanalizācijas pakalpojumu tarifu pieaugumu.

Projekta īstenošanas ilgums-18 mēneši.

Projekta kopējās izmaksas 158 400,30 EUR, kopējās attiecināmās izmaksas 128 430,00 EUR, no kurām Eiropas Reģionālās attīstības fonda līdzfinansējums 109 165,50 EUR, Saltavots finansējums 19 264,50 EUR.

3. VIDES FAKTORU ANALĪZE

3.1. IEKŠĒJIE FAKTORI

Saltavots darbība ir balstīta uz vadības izveidoto organizatorisko struktūru un tās darbības efektivitāti. Lai nodrošinātu stratēģisko mērķu uzdevumu izpildi, ir izveidota darbības procesu pārvaldība un kontrole. Ieviešot jaunas tehnoloģijas, uzlabojot iekšējo procesu organizēšanas efektivitāti, ir panākta stabila uzņēmuma darbība. Tas parāda Saltavota darbības pietiekami augsto profesionalitāti un efektivitāti, kuru būtu nepieciešams saglabāt arī turpmāk.

3.2. ĀRĒJIE FAKTORI

Ņemot vērā to, ka Saltavots sava tiešā pakalpojuma sniegšanas jomā attiecīgajā teritorijā ir "monopola" stāvoklī, tad konkurence, kā ārējais faktors, kas var ietekmēt Saltavota darbību, nepastāv. Ārējais faktors, kas var ietekmēt Saltavota darbību, ir ekonomiskās un sociālās situācijas izmaiņas, kas var novest pie iedzīvotāju skaita palielināšanās konkrētajā teritorijā un līdz ar to var rasties nepieciešamība palielināt uzņēmuma pamatpakalpojuma apjomu. Pakalpojuma izmaksu pieaugums, augstā inflācija var novest klientus pie nepieciešamības vēl vairāk taupīt un līdz ar to sniegtā pakalpojuma apjoms var samazināties. Lai finansiāli atbalstītu un veicinātu iedzīvotājus pieslēgties centralizētajiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem, Siguldas novada pašvaldība sadarbībā ar Saltavots ir izstrādājusi un apstiprinājusi saistošos noteikumus Nr.24 "Par līdzfinansējumu dzīvojamo māju pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmai".

3.3. STIPRO UN VĀJO PUŠU ANALĪZE (SVID)

STIPRĀS PUSES

- ◆ līgums ar Siguldas novada pašvaldību par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu;
- ◆ pietiekami dzeramā ūdens resursi visās ūdens ieguves vietās;
- ◆ pietiekamas dzeramā ūdens sagatavošanas iekārtu jaudas;
- ◆ pietiekamas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu jaudas;
- ◆ līdzfinansējuma pieejamība dzīvojamo māju pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmai ;
- ◆ prognozējami ieņēmumi;
- ◆ līdzdalība Latvijas ūdensapgādes un kanalizācijas asociācijā;
- ◆ darbinieku nodrošināšana ar sociālām garantijām;

- ◆ esošo darbinieku pieredze;
- ◆ ārējo un iekšējo normatīvo aktu esamība ūdenssaimniecības pakalpojumu jomā;
- ◆ izveidota inženierkomunikāciju un klientu datubāze;
- ◆ ieviests energopārvaldības standarts ISO 50001.

VĀJĀS PUSES

- ◆ liels apjoms ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu, kuriem nepieciešama pārbūve;
- ◆ lietus kanalizācijas sistēmas daļēji atdalītas no sadzīves kanalizācijas sistēmām;
- ◆ lietus ūdeņu un gruntsūdeņu infiltrācija sadzīves kanalizācijas sistēmā;
- ◆ Allažu un Jūdažu notekūdeņu attīrīšanas iekārtu tehniskā aprīkojuma nolietojums;
- ◆ maģistrālo tīklu nolietojums, kā rezultāta notiek ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu avārijas;
- ◆ ūdens zudumi;
- ◆ nepilnīgi atrisināti dūņu apsaimniekošanas jautājumi;
- ◆ nekustamo īpašumu nepietiekama pievienošanās centralizētajiem ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīkliem;
- ◆ speciālistu pieejamības nepietiekamība;
- ◆ nav pilnībā apzināts lietus ūdens tīklu novietojums dabā un ir slikts to tehniskais stāvoklis;
- ◆ augstas un mainīgas energoresursu izmaksas;
- ◆ klientu maksātspējas risks;
- ◆ nepieciešami apjomīgi finanšu ieguldījumi ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu paplašināšanai;
- ◆ netiek pilnā apmērā izmantoti centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi vietās, kurās tie ir pieejami;
- ◆ ilgtermiņa saistību apjoms.

IESPĒJAS

- ◆ papildfinansējuma piesaiste tīklu paplašināšanai (Pašvaldības līdzfinansējuma piesaiste investīcijām);
- ◆ jaunu tehnoloģiju, materiālu ieviešana;
- ◆ līdzfinansējuma piesaiste atjaunojamo enerģijas resursu tehnoloģiju ieviešanai;
- ◆ sabiedrības informēšanas līmeņa paaugstināšana
- ◆ iekšējo procesu sakārtošana, t.sk. iekšējo normatīvo aktu izstrāde.

DRAUDI

- ◆ komunikāciju paplašināšana teritorijās, kurās plānota attīstība, netiek nodrošināta ar pašvaldības vai citu finanšu avotu finansējumu;
- ◆ aizņēmuma procentu mainīgās daļas pieaugums;
- ◆ energoresursu, citu preču un pakalpojumu cenu pieaugums;
- ◆ nodokļu politikas maiņa;
- ◆ projekti realizēti neatbilstoši līdzfinansētāju nosacījumiem, netiek sasniegti projektu mērķi, rezultatīvie rādītāji un līdz ar to līdzfinansējums netiks piešķirts vai tiek veikta finanšu korekcija;
- ◆ augsta inflācija;
- ◆ finanšu krīzes un klientu maksātspējas samazināšanās.

4. TIRGUS ANALĪZE, KONKURENTU UN KLIENTU APRAKSTS

Ūdenssaimniecības centralizēto pakalpojumu tirgus ir ierobežots attiecībā uz pakalpojumu sniegšanas iespējām, jo, lai sniegtu centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus, pakalpojumu sniedzējam ir nepieciešama izbūvēta infrastruktūra no pakalpojuma sniegšanas vietas līdz pakalpojuma saņēmējam. Kā rezultātā noteiktā ģeogrāfiskā un administratīvā teritorijā ir iespējams tikai viens centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniedzējs noteiktas inženiertīklu infrastruktūras ietvaros. Alternatīvas infrastruktūras izbūve, visticamāk, nav samērīga ar pieprasījumu tirgū.

Katrā administratīvajā teritorijā ir savs ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzējs, kurš nodrošina centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus administratīvās teritorijas ietvaros, un apsaimnieko attiecīgajās teritorijās esošās sistēmas, tai skaitā nošķirtas sistēmas. Tas norāda, ka ūdenssaimniecības centralizēto pakalpojumu tirgū ir izveidojies dabisks monopola stāvoklis.

Ūdenssaimniecības tarifus apstiprina SPRK, kas veic arī tarifos iekļauto izmaksu analīzi. Tā kā ūdensapgādes un kanalizācijas tarifi tiek aprēķināti atbilstoši SPRK metodikai,¹¹ kas apstiprināta ar 2016. gada 14. janvāra SPRK lēmumu Nr. 1/2 "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika", tie veidojas no pakalpojuma pašizmaksas, tai skaitā veiktajiem kapitālieguldījumiem. **Tarifā, atbilstoši metodikai, netiek paredzētas izmaksas jaunas ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūras un iekārtu izbūvei.**

Pakalpojumu sniedzējiem būtisku tarifa daļu veido personāla izmaksas un kapitālieguldījumi. Mazāks kapitālieguldījumu izmaksu īpatsvars izmaksu struktūrā var nodrošināt zemāku tarifu. Tomēr zemāka tarifa nodrošināšana uz kapitālieguldījumu izmaksu rēķina sniedz īslaicīgu ieguvumu un nākotnē var izraisīt strauju kapitālieguldījumu nepieciešamību pakalpojumu sniegšanai nepieciešamās infrastruktūras tehniskā stāvokļa un darbības nodrošināšanai.

Centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tirgū ir konstatējamas tirgus nepilnības, jo konkrētā administratīvā teritorijā pastāv pieprasījums pēc ūdenssaimniecības pakalpojumiem, bet tajā nav citu komersantu, kuri varētu nodrošināt šo pieprasījumu, izņemot Saltavotu. Tas ir saistīts ar tirgus barjerām ienākšanai šo pakalpojumu tirgū, jo pakalpojumu sniegšanai nepieciešama attiecīga infrastruktūra.

¹¹ <https://likumi.lv/ta/id/279283-udenssaimniecibas-pakalpojumu-tarifu-aprekinasanas-metodika>

Lai izveidotu centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanai nepieciešamo infrastruktūru, ir veiktas lielas finanšu investīcijas. Arī šīs infrastruktūras uzturēšana un attīstība prasa lielas investīcijas. Augstais investīciju apjoms un ūdenssaimniecības nozares zemā rentabilitāte ir iemesli, kādēļ privātie komersanti nepiedāvā attiecīgos pakalpojumus konkrētajā tirgū.

Saltavots ar ūdenssaimniecības pakalpojumiem saistītos pakalpojumus, tai skaitā remontdarbus, sniedz nelielā apjomā, tāpēc Saltavota darbība negatīvi neietekmē ūdenssaimniecības nozares jomas, kurās pastāv privāto komersantu piedāvājums, kā arī nerada negatīvu ietekmi uz privātajiem komersantiem. Saltavota darbība nerada negatīvu ietekmi arī uz citiem tirgus dalībniekiem un konkurences procesu kopumā citos tirgos.

Saltavota iesaiste komercdarbībā neabsorbē kapitālu un cilvēkresursus no citiem tirgiem, jo bieži pašvaldības kapitālsabiedrībā atalgojuma līmenis nerasniedz privātā sektora atalgojuma līmeni, tādēļ tieša ietekme uz cilvēkresursu pārņemšanu nav novērojama. Vienlaikus gan jāatzīmē, ka darbs pašvaldības kapitālsabiedrībā nodrošina cilvēkiem stabilitātes un drošības sajūtu, kas saistīts ar atalgojuma savlaicīgu izmaksu, nodokļu nomaksu, sociālajām garantijām.

Attiecībā uz inovācijām nozarē var secināt, ka inovācijas, kas saistītas ar papildus pakalpojumiem ūdenssaimniecības pakalpojumu tirgū, netiek ierobežotas, un gluži pretēji - privātie komersanti var izstrādāt un ieviest inovatīvus risinājumus, piemēram, viedās tehnoloģijas, iesaistot sadarbībā Saltavotu kā ūdenssaimniecības infrastruktūras īpašnieku un pamatpakalpojumu sniedzēju. Publiskai personai (pašvaldībai) ir svarīgi sniegt pakalpojumus iedzīvotājiem, kā arī juridiskām personām par iespējami zemākām cenām, ievērojot konkrētās pašvaldības iedzīvotāju intereses, tāpēc ieguldījumi attīstībā un inovācijās tiek veikti, ja tie dod tūlītēju ekonomisku efektu un nesadārdzina sniegto pakalpojumu.

Saltavota sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu tirgū ir nodrošināts vienlīdzīgs regulējums. Priekšrocības kādam konkrētam tirgus dalībniekam netiek nodrošinātas.

Attiecībā uz konkurenci veicinošiem iepirkumiem, Saltavots veic iepirkumus savām vajadzībām atbilstoši iepirkumus regulējošiem normatīvajiem aktiem.

5. VISPĀRĒJIE STRATĒĢISKIE MĒRĶI

Pamatojoties uz Siguldas novada pašvaldības domes 2022. gada 14. jūlija lēmumu "Par līdźdalības pārvērtēšanu sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Saltavots"" (protokols Nr. 15, 5.§) ir noteikti šādi Saltavota stratēģiskie mērķi (turpmāk – SM):

SM1 kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšana un pakalpojumu apjoma palielināšana

SM2 infrastruktūras attīstība un efektīva resursu izmantošana

SM3 kvalitatīva lietus notekūdeņu sistēmu apsaimniekošana pieejamā finansējuma ietvaros

Saltavota izvirzītie mērķi atbilst Siguldas novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2021. – 2045.gadam stratēģiskajiem mērķiem SM1 Dzīves telpa ar kvalitatīvu publisko infrastruktūru, pakalpojumiem un drošu vidi un SM2 Efektīva pārvalde un ekonomisko aktivitāti veicinoša daudzveidīga un konkurētspējīga saimnieciskā darbība, kā arī Siguldas novada Attīstības programmas 2021. – 2027.gadam vidēja termiņa prioritātei VTP3 Sakopts, vieds un drošs novads, nosakot rīcības virzienā RV 8 Tehniskā infrastruktūra, uzdevumu U25 Attīstīt ūdenssaimniecības infrastruktūru.

6. NEFINANŠU MĒRĶI

Saltavota nefinanšu mērķi izriet no stratēģiskajiem mērķiem un ir saistīti ar pašvaldības deleģēto funkciju izpildes nodrošināšanu. Nefinanšu mērķi (sk. tabulu Nr. 8) ietver pasākumus un aktivitātes, kurus realizējot tiks izpildīti izvirzītie vispārējie stratēģiskie mērķi. Nefinanšu mērķi ir noteikti un apstiprināti ar Siguldas novada pašvaldības 2022. gada 15. septembra domes sēdes lēmumu "Par SIA "Saltavots"; nefinanšu mērķu noteikšanu" (protokols Nr. 17; 6. §).

Nefinanšu mērķus Saltavots var aktualizēt ne retāk kā reizi gadā, ņemot vērā tā īstenošanas virzību un kārtējā gada apstiprināto Saltavota un Siguldas novada pašvaldības budžetu.

5. tabula Nefinanšu mērķi

Nefinanšu mērķi	Nefinanšu mērķu uzdevumi (U)	Mērķa vērtība stratēģijas sākumā	Mērķa vērtība			Mērķa vērtība stratēģijas perioda beigās	Komentāri, paskaidrojumi
			2023	2024	2025		
SM1 Kvalitatīvu ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšana un pakalpojumu apjoma palielināšana							
NM1/1 Attīstīt ūdenssaimniecības pakalpojumu izmantošanu, uzlabojot pieejamību, nodrošinot pakalpojumu nepārtrauktību un kvalitāti, palielinot iedzīvotāju pieslēgumu īpatsvaru, nodrošinot kvalitatīvu dzīves vidi, samazinot vides piesārņojumu un veicinot Eiropas Savienības direktīvu prasību izpildi ūdenssaimniecības jomā	U1/1/1 izbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km)	0	0,3	0,8	0,9	2	
	U1/1/2 pārbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km)	0	0,8	0,5	0,1	1,4	
	U1/1/3 izbūvēto kanalizācijas tīklu garums (km)	0	0,3	0	0,1	0,4	
	U1/1/4 pārbūvēto kanalizācijas tīklu garums (km)	0	1,4	0,2	0,7	2,3	
	U1/1/5 ūdensapgādes tīklu izmantošanas īpatsvara palielināšana (pieslēgumi)	0	53	45	45	143	
	U1/1/6 kanalizācijas tīklu izmantošanas īpatsvara palielināšana (pieslēgumi)	0	66	25	25	116	

Nefinanšu mērķi	Nefinanšu mērķu uzdevumi (U)	Mērķa vērtība stratēģijas sākumā	Mērķa vērtība			Mērķa vērtība stratēģijas perioda beigās	Komentāri, paskaidrojumi
			2023	2024	2025		
	U1/1/7 ūdensapgādes pakalpojumu kvalitātes uzlabošana (klientu apmierinātības aptauja)	0	1	1	1	3	
	U1/1/8 dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji	Atbilstība MK noteikumiem Nr. 671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība"					
	U1/1/9 ūdens zudumi	17	Ūdens zudumi tehniski pamatota līmeņa ietvaros (nepārsniedzot 15% gadā)			15	
NM1/2 Veicināt notekūdeņu apsaimniekošanas ilgtspēju, uzlabojot notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti un efektivitāti, mazinot klimata pārmaiņu ietekmi un negatīvo ietekmi uz vidi	U1/2/1 notekūdeņu savākšanas un novadīšanas pasākumu uzlabošana (infiltrācija)	50	Infiltrācijas samazināšana (līdz 45%)			45	
	U1/2/2 Notekūdeņu kvalitātes rādītāji	Atbilstība MK noteikumiem Nr. 34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī"					
	U1/2/3 vides piesārņošanas novēršanas pasākumu ieviešana	80	Kanalizācijas nosprostojumu skaita samazināšana līdz 60 nosprostojumiem gadā			60	
	U1/2/4 notekūdeņu dūņu pārstrādes centra un infrastruktūras izveide	0	Atbilstoši notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas stratēģijai			0,2	Visu valsts stratēģiju paredzēts ieviest līdz 2027. gadam. Stratēģijas apstiprināšanas gadījumā, Saltavots līdz 2025. gadam plāno 20% izpildi
NM1/3 Uzņemties kapitālsabiedrību reorganizācijas procesā vadošo lomu vienota ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēja Siguldas novada pašvaldības administratīvajā teritorijā izveidošanā	U1/3/1 reorganizācijas ceļā no četrām ūdenssaimniecībām izveidot vienu ūdenssaimniecību	4	4	4	1	1	

Nefinanšu mērķi	Nefinanšu mērķu uzdevumi (U)	Mērķa vērtība stratēģijas sākumā	Mērķa vērtība			Mērķa vērtība stratēģijas perioda beigās	Komentāri, paskaidrojumi
			2023	2024	2025		
SM2 infrastruktūras attīstība un efektīva resursu izmantošana							
NM2/1 uzlabot stratēģiski svarīgās sabiedriskās ūdenssaimniecības infrastruktūras pārvaldību, modernizējot tehnoloģiskos procesus un infrastruktūru, pēc iespējas saglabājot “zaļo” infrastruktūru ūdenssaimniecības infrastruktūras pārbūves laikā, paaugstinot procesu efektivitāti un energoefektivitāti un palielinot dabas resursu izmantošanas lietderību	U2/1/1 energoefektivitātes pasākumu ieviešana, tai skaitā, atjaunojamo energoresursu izmantošana un lietderīga izmantošana	0	3	2	2	7	
NM2/2 paaugstināt darbinieku kvalifikāciju, motivāciju un darba vides kvalitāti	U2/2/1 personāla kvalifikācijas un profesionalitātes paaugstināšanas pasākumi	0	1	1	1	3	Darbinieku apmācība saskaņā ar ikgadējo apmācību plānu
	U2/2/2 motivējošu darbinieku snieguma vadības, veicinot darbinieku produktivitāti un procesu efektivitāti, attīstīšana	0	1	1	1	3	Ikgadējās darbinieku pārrunas
NM2/3 veicināt sabiedrības izpratni par vides saudzēšanu un ūdenssaimniecības nozari, tai skaitā veicinot “zaļo” domāšanu un vidi saudzējošu dzīvesveidu ūdenssaimniecības jomā, iesaistot vides problēmu risināšanā, atbalstot un veicinot krāna dzeramā ūdens	U2/3/1 sabiedrības informēšana par vides aizsardzības prasībām ūdenssaimniecības jomā	0	8	8	8	24	Nodrošināt publikācijas tīmekļa vietnē un sociālajos tīklos

Nefinanšu mērķi	Nefinanšu mērķu uzdevumi (U)	Mērķa vērtība stratēģijas sākumā	Mērķa vērtība			Mērķa vērtība stratēģijas perioda beigās	Komentāri, paskaidrojumi
			2023	2024	2025		
lietošanu, uzlabojot sabiedrības izpratni par uzņēmuma lomu vides aizsardzībā							
SM3 Kvalitatīva lietus notekūdeņu sistēmu apsaimniekošana pieejamā finansējuma ietvaros							
NM3/1 Ikgadēja lietus kanalizācijas sistēmu uzturēšanas, remontu un/vai būvniecības darbu plānošana (R.23.)	U3/1/1 izstrādāta un apstiprināta lietus kanalizācijas sistēmu uzturēšanas, remontu un/vai būvniecības tāme	0	1	1	1	3	Katram konkrētam gadam sadarbojoties ar pašvaldības speciālistiem tiek izstrādāts veicamo pasākumu plāns
NM3/2 Lietus kanalizācijas sistēmu uzturēšanas, remontu un/vai būvniecības darbu veikšana saskaņā ar Siguldas novada pašvaldības piešķirto finansējumu	U3/2/2 veikti darbi saistībā ar izstrādāto un apstiprināto lietus kanalizācijas sistēmu uzturēšanas, remontu un/vai būvniecības tāmi	0	Veikti darbi saskaņā ar apstiprināto tāmi	Veikti darbi saskaņā ar apstiprināto tāmi	Veikti darbi saskaņā ar apstiprināto tāmi	3	

7. FINANŠU MĒRĶI UN SABIEDRĪBAS DARBĪBAS EFEKTIVITĀTI

RAKSTUROJOŠIE REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI

6. tabula Finanšu mērķi un sabiedrības darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

Finanšu mērķi un rādītāji			
Rādītāji	2023	2024	2025
Neto apgrozījums, EUR	1 821 689	1 917 223	1 934 480
Pelņa, EUR	5 599	3 432	4 006
Dividendes	Atbilstoši Siguldas novada pašvaldības 2022.gada 14.jūlija Iekšējo noteikumu Nr.16/2022 "Siguldas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumi" X.nodaļai		
<i>Rentabilitātes rādītājs</i>			
(Neto peļņas rentabilitāte = neto peļņa/apgrozījums); %	0.31	0.18	0.21
<i>Efektivitātes rādītājs</i>			
(Apgrozāmo līdzekļu aprites rādītāji = neto apgrozījums/apgrozāmie līdzekļi)	3.9	3.21	3.97
<i>Efektivitātes rādītājs*</i>			
(Apgrozāmo līdzekļu aprites rādītāji = neto apgrozījums/apgrozāmie līdzekļi)	4.12	3.35	4.21
<i>Likviditātes rādītājs</i>			
(Kopējais likviditātes koeficients = apgrozāmie līdzekļi/īstermiņa saistības)	0.78	0.84	0.72
<i>Likviditātes rādītājs*</i>			
(Kopējais likviditātes koeficients = apgrozāmie līdzekļi/īstermiņa saistības)	1.77	1.59	1.44
<i>Kapitāla struktūra</i>			
(pašu kapitāls/aktīvi; %)	43.90	47.70	50.36
<i>Nodrošinājums ar pašu līdzekļiem</i>			
(Ilgtermiņa ieguldījumu seguma ar pašu kapitālu koeficients = pašu kapitāls/ilgtermiņa ieguldījumi)	0.46	0.5	0.53
<i>Maksātnespējas rādītājs</i>			
(Saistību īpatsvars bilancē = kopējās saistības/aktīvi)	0.56	0.52	0.5
<i>Maksātnespējas rādītājs*</i>			
(Saistību īpatsvars bilancē = kopējās saistības/aktīvi)	0.04	0.04	0.04
Sabiedrības darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji			
Rādītāji	2023	2024	2025
Ūdens noplūdes, %	<=15	<=15	<=15
Infiltrācija, %	<= 45	<= 45	<= 45
Šaubīgo debitoru parādu apjoms pret neto apgrozījumu, %	<= 0.05	<= 0.05	<= 0.05
* - aprēķinot koeficientu netiek ņemti vērā nākamo periodu izdevumi un nākamo periodu ieņēmumi			

8. BUDŽETS

7. tabula Ieņēmumi

Ieņēmumi				
Nosaukums	mērvienība	2023	2024	2025
<u>Pārdošana</u>				
Ūdens iedzīvotāji	m ³	394064	394853	395643
Ūdens komerc klienti	m ³	110367	110588	110809
Ūdens kopā:	m³	504431	505441	506452
Kanalizācija iedzīvotāji	m ³	399539	400337	401137
Kanalizācija komerc klienti	m ³	108046	108261	108477
Kanalizācija kopā:	m³	507585	508598	509614
ŪDENS Tarifi	EUR	1.25	1.37	1.38
KANALIZĀCIJAS Tarifi	EUR	2.03	2.24	2.26
<u>Ieņēmumi</u>				
Ūdens iedzīvotāji	EUR	491924	540949	545987
Ūdens komerc klienti	EUR	137774	150382	151683
Ūdens kopā:	EUR	629698	691331	697670
Kanalizācija iedzīvotāji	EUR	813062	896755	906570
Kanalizācija komerc klienti	EUR	219873	241713	244359
Kanalizācija kopā:	EUR	1032935	1138468	1150930
Ūdens un kanalizācija kopā:	EUR	1662633	1829799	1848600
PĀRĒJIE IEŅĒMUMI no pamatdarbības	EUR	159056	87424	85880
Neto apgrozījums kopā	EUR	1821689	1917223	1934480
PĀRĒJIE SAIMNIECISKĀS DARBĪBAS ieņēmumi	EUR	356918	356215	356255
Ieņēmumi KOPĀ:	EUR	2178607	2273438	2290736

8.tabula Pārējie ieņēmumi no saimnieciskās darbības, EUR

Nosaukums	2023	2024	2025
Asenizācijas pakalpojumi (MAN)	12 397	9 298	6 973
Ieņēmumi no nomas pakalpojumiem	6 120	6 181	6 243
Ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem	137 554	68 930	69 619
Pašvaldības KSS apsaimniekošana	2 985	3 015	3 045
KOPĀ:	159 056	87 424	85 880
Ieņēmumi no ilgtermiņa ieguldījumiem saņemtajam finansējumam	352 918	352 175	352 175
Ieņēmumi no soda naudām, uzkrājumiem u.c.	4 000	4 040	4 080
KOPĀ:	356 918	356 215	356 255
KOPĀ PĀRĒJIE IEŅĒMUMI:	515 974	443 639	442 136

9.tabula Saimnieciskās darbības izmaksas, EUR

Izmaksu posteņi	2023	2024	2025
Personāla izmaksas	855 120	939 701	1 032 735
Elektrība	237 499	238 686	239 880
Pakalpojumi, materiāli, kurināmais	325 021	326 558	328 103
Administratīvie izdevumi	33 430	33 597	33 765
Pārējie saimnieciskie izdevumi	54 999	52 969	50 500
Dabas resursu nodoklis	22 913	23 027	23 143
DARBĪBAS UN UZTURĒŠANAS IZMAKSAS KOPĀ:	1528981	1614539	1708126
Saimnieciskās darbības izmaksu atšifrējums			
Izmaksu posteņi	2023	2024	2025
Darba alga	683 971	752 368	827 605
Sociālais nodoklis	161 349	177 484	195 232
Veselības apdrošināšanas izmaksas	9 800	9 849	9 898
Personāla izmaksas KOPĀ:	855120	939701	1032735
Elektroenerģijas izmaksas	237 499	238 686	239 880
Materiālu izmaksas ražošanā	56 892	57 176	57 462
Remontu un iekārtu uzturēšanas izmaksas	17 837	17 926	18 016
Apkures izmaksas	9 880	9 929	9 979
Citas izmaksas (saimn., d. aizs., noma, apdroš. u.c.)	6 971	7 006	7 041
Mazvērtīgā inventāra izmaksas	67 455	67 792	68 131
Automātizēto vadības sistēmu uzturēšana	14 528	14 601	14 674
Pakalpojumi no ārpuses	11 032	11 087	11 143
Komunālo pak. izmaksas (sadz.atkr.izv)	4 404	4 426	4 448
Transporta uztur. un remontu izmaksas	44 235	44 456	44 679
Transportlīdzekļu noma	17 545	17 545	17 545
Degvielas izmaksas	59 316	59 613	59 911
Vides stāvokļa kontroles izdevumi	8 010	8 050	8 090
Patēriņa skaitītāju pārbaudes izmaksas	716	720	723
Apsardzes, ēku uzturēšanas izmaksas	6 200	6 231	6 262
Dabas resursu nodoklis	22 913	23 027	23 143
Datoru apakalpošanas izmaksas	12 427	12 489	12 552
Reklāmas un informācijas izmaksas	1 265	1 271	1 278
Personāla apmācību izmaksas	5 625	5 653	5 681
Dienesta komandējumu izmaksas	1 000	1 005	1 010

Sakaru izdevumi	3 648	3 666	3 685
Kancelejas preču iegādes izmaksas	1 900	1 910	1 919
Gada pārskata un revīzijas izmaksas	2 290	2 301	2 313
Citas administrācijas izmaksas	3 525	3 543	3 560
Juridisko pakalpojumu izmaksas	1 750	1 759	1 768
Nekustamā īpašuma nodoklis	1 438	1 445	1 452
Asociācijas biedru nauda	2 520	2 533	2 545
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	168	169	170
Nodevas (regulatoram u.c.)	2 619	2 632	2 645
Pārējās izm. (rezerves, darbin. koplīg. izm.)	14 112	14 183	14 253
Samaksātas soda naudas, līgumsodi	24 112	24 233	24 354
Procentu maksājumi un tml. izmaksas	10 030	7 775	5 080
IZMAKSAS KOPĀ:	673 861	674 838	675 391
VISI IZDEVUMI KOPĀ :	1528981	1614539	1708126
Pamatl. un nemat. ieg. nolietojuma izm.	643777	655217	578354
Pavisam KOPĀ :	2172758	2269756	2286480

9. PEĻŅAS VAI ZAUDĒJUMU APRĒĶINS

10. tabula Peļņas vai zaudējumu aprēķins, EUR

Nosaukums	2023	2024	2025
Neto apgrozījums			
c) no citiem pamatdarbības veidiem	1 821 689	1 917 223	1 934 480
Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	-1 857 201	-1 931 638	-1 923 788
Bruto peļņa vai zaudējumi	-35 512	-14 415	10 692
Administrācijas izmaksas	-281 415	-306 110	-333 258
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	356 918	356 215	356 255
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	-24 112	-24 233	-24 354
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas:			
b) citām personām	-10 030	-7 775	-5 080
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	5 849	3 682	4 256
Uzņēmumu ienākuma nodoklis par pārskata gadu	-250	-250	-250
Peļņa vai zaudējumi pēc uzņēmumu ienākuma nodokļa aprēķināšanas	5 599	3 432	4 006
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	5 599	3 432	4 006

10. BILANCE

11.tabula Balance

AKTĪVS	2023	2024	2025
	EUR	EUR	EUR
Ilgtermiņa ieguldījumi			
Nemateriālie ieguldījumi			
Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	10 111	6 065	8 893
Nemateriālie ieguldījumi kopā	10 111	6 065	8 893
Pamatlīdzekļi			
Nekustamie īpašumi			
a) zemesgabali, ēkas un inženierbūves	10 202 884	10 259 842	10 079 425
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	294 538	279 801	267 554
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	48 800	64 800	117 500
Pamatlīdzekļi kopā	10 546 222	10 604 443	10 464 479
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	10 556 333	10 610 508	10 473 371
Apgrozāmie līdzekļi			
Krājumi			
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	54 185	56 894	59 739
Krājumi kopā	54 185	56 894	59 739
Debitori			
Pircēju un pasūtītāju parādi	141 353	148 421	155 842
Citi debitori	1 500	1 575	1 654
Nākamo periodu izmaksas	24 494	25 719	27 005
Uzkrātie ieņēmumi	53 558	56 236	59 048
Debitori kopā	220 905	231 951	243 549
Nauda	192 051	309 306	183 486
Apgrozāmie līdzekļi kopā	467 141	598 151	486 774
Aktīvu kopsumma	11 023 475	11 208 659	10 960 145

PASĪVS	2023	2024	2025
	EUR	EUR	EUR
Pašu kapitāls			
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	4 526 350	5 030 242	5 199 160
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesegtie zaudējumi	307 103	312 702	316 134
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	5 599	3 432	4 006
Pašu kapitāls kopā	4 839 052	5 346 376	5 519 300
Kreditori			
Ilgtermiņa kreditori			
Citi aizņēmumi	187 109	106 977	77 481
Nākamo periodu ieņēmumi	5 395 526	5 043 351	4 691 176
Ilgtermiņa kreditori kopā	5 582 635	5 150 328	4 768 657
Īstermiņa kreditori			
Citi aizņēmumi	80 148	80 132	29 496
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	39 048	41 000	43 050
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	73 697	79 593	85 960
Pārējie kreditori	10 000	110 000	110 000
Nākamo periodu ieņēmumi	352 175	352 175	352 175
Uzkrātās saistības	46 719	49 055	51 508
Īstermiņa kreditori kopā	601 787	711 955	672 189
Kreditori kopā	6 184 422	5 862 283	5 440 846
Pasīvu kopsumma	11 023 474	11 208 659	10 960 146

11. NAUDAS PLŪSMAS PLĀNS

12. tabula Naudas plūsmas plāns, EUR

Nosaukums	2023	2024	2025
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	5 849	3 682	4 256
Korekcijas:			
pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums (+)	643 777	655 217	578 354
procentu maksājumi (+)	10 030	7 775	5 080
izmaiņas debitoros	49 164	-11 046	-11 598
izmaiņas krājumos	-2 580	-2 709	-2 845
izmaiņas kreditoros	-62 158	110 849	11 541
izdevumi procentu maksājumiem	-9 507	-8 441	-5 752
nākamo periodu ieņēmumi	-358 376	-352 175	-352 175
izdevumi UIN maksājumiem	-250	-250	-250
Pamatdarbības neto naudas plūsma	275 949	402 902	226 611
Ieguldīšanas darbības naudas plūsma			
Ilgtermiņa ieguldījumu iegāde	-727 982	-709 392	-441 217
Samaksāta nauda par pamatlīdzekļu iegādi projektā (Saules paneli)	-32 508	0	0
Samaksāta nauda par pamatlīdzekļu iegādi (nauda pamatkapitālā)	0	0	0
Ieguldīšanas neto naudas plūsma	-760 490	-709 392	-441 217
Finansēšanas darbības naudas plūsma			
Pamatkapitāla palielināšana	562 963	503 892	168 918
Samaksātā nauda par aizņēmumu dzēšanu	-87 200	-80 148	-80 132
Saņemta nauda ilgtermiņa ieguldīju projektu finansēšanai (Saules paneli)	5 458	0	0
Finansēšanas neto naudas plūsma	481 221	423 744	88 786
Naudas līdzekļu neto pieaugums/ - samazinājums	-3 321	117 254	-125 819
Naudas atlikums gada sākumā	195 372	192 051	309 306
Naudas atlikums gada beigās	192 051	309 306	183 486

12. INVESTĪCIJU PLĀNS

Viena no Stratēģijas sastāvdaļām ir Investīciju plāns, kurā tiek iekļautas nozīmīgākās Saltavota un Siguldas novada pašvaldības investīcijas attiecībā uz ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstību. Investīciju plānā ietverti ieguldījumi, kuri nepieciešami, lai realizētu noteiktos nefinanšu mērķus stratēģisko mērķu sasniegšanai.

Investīciju plāns ietver šādu informāciju:

- projekta nosaukumu;
- projekta pamatojumu – atbilstību vidēja termiņa uzdevumiem;
- projekta papildinātību ar citiem projektiem;
- plānotā projekta nepieciešamo finansējumu;
- finansējuma avotu;
- projekta plānotos darbības rezultātus;
- plānotā projekta īstenošanas termiņu;
- atbildīgos par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partnerus).

13. tabula Investīciju plāns 2023. līdz 2025. gadam

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība nefinanšu mērķim (NM); uzdevumam (U)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
				Saltavots	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
1.	Krasta ielā, Siguldā ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu paplašināšana, pārbūve	NM1/1/ U1/1/1; U1/1/2; U1/1/3; U1/1/5; U1/1/6; U1/1/8; U1/1/9	41 657	41 657	-	-	-	Uzlabota, paplašināta centralizētā ūdensapgādes sistēma, paplašināta, sadzīves kanalizācijas sistēma, pieslēgumu izmantošanas īpatsvara palielinājums, samazināti ūdens zudumi	2022	2023	Saltavots
2.	Smilšu ielā, Siguldā sadzīves kanalizācijas tīklu pārbūve	NM1/1; NM1/2/ U1/1/4; U1/2/1; U1/2/3	64 280	64 280	-	-	-	Pārbūvēti kanalizācijas tīkli, infiltrācijas samazināšana, kanalizācijas nosprostojumu samazinājums	2022	2023	Saltavots
3.	Ūdensapgādes tīklu izbūve no VIADA uz Siguldas NAI, Siguldā tehnoloģiskā	NM1/1; U1/1/1; U1/1/5;	84 563	84 563	-	-	-	Izbūvēti ūdensapgādes tīkli, pieslēguma izmantošanas	2022	2024	Saltavots

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība nefinanšu mērķim (NM); uzdevumam (U)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
				Saltavots	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	procesa nodrošinājumam							Īpatsvara palielinājums, Siguldas NAI tehnoloģiskā procesa nodrošināšana			
4.	Ūdensapgādes tīklu izbūve Kaķīskalnā, Siguldā sacilpošanai	NM1/1; U1/1/1; U1/1/8	91 000	91 000	-	-	-	Izbūvēti ūdensapgādes tīkli, nodrošināta pakalpojuma nepārtrauktība	2023	2026	Saltavots
5.	Ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu pārbūve, paplašināšana Nurmižu, Pureņu, Pīpeņu ielu, Siguldā rajonā	NM1/1; NM1/2; U1/1/1; U1/1/2; U1/1/3; U1/1/5; U1/1/6; U1/1/8; U1/1/9	85 300	85 300	-	-	-	Izbūvēti ūdensapgādes tīkli un sadzīves kanalizācijas atzari, uzlabota, paplašināta centralizētā ūdensapgādes sistēma, pieslēguma izmantošanas Īpatsvara palielinājums, nodrošināta pakalpojuma	2023	2025	Saltavots

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība nefinanšu mērķim (NM); uzdevumam (U)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
				Saltavots	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
								nepārtrauktība, samazināti ūdens zudumi			
6.	Zaļkalna ielas, Allažos sadzīves kanalizācijas tīkla posma pārbūve	NM1/1; NM1/2; U1/1/4; U1/2/1; U1/2/3	49 500	49 500	-	-	-	Pārbūvēti kanalizācijas tīkli, infiltrācijas samazināšana, kanalizācijas nosprostojumu samazinājums	2023	2024	Saltavots
7.	Sadzīves kanalizācijas sistēmu skataku atjaunošana, pārbūve saskaņā ar prioritāšu sarakstu	NM1/2; U1/2/1; U1/2/3	24 000	24 000	-	-	-	Samazināta infiltrācija, kanalizācijas nosprostojumi	2023	2025	Saltavots
8.	Sadzīves kanalizācijas tīklu pārbūve Helmaņa ielas un Ganību ielas posmā, Siguldā	NM1/1; NM1/2; U1/1/4; U1/2/1; U1/2/3	132 000	132 000	-	-	-	Pārbūvēti sadzīves kanalizācijas tīkli, samazināta infiltrācija un sadzīves kanalizācijas nosprostojumu skaits	2024	2026	Saltavots
9.	Sadzīves kanalizācijas tīklu	NM1/1; NM1/2;	63 000	63 000	-		-	Pārbūvēti sadzīves			Saltavots

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība nefinanšu mērķim (NM); uzdevumam (U)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
				Saltavots	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
	pārbūve Parādes ielā, Siguldā	U1/1/4; U1/2/1; U1/2/3						kanalizācijas tīkli, samazināta infiltrācija un sadzīves kanalizācijas nosprostojumu skaits			
10.	Projekta "Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumu īstenošana Siguldas pilsētas centralizētajā sadzīves kanalizācijas sistēmā, Nr. 4.2.2.0/21/A/010, īstenošana	NM2/1; U2/1/1	137 431	28 265	-	109 166	-	Atjaunojamo energoresursu izmantošana, energoefektīvāku iekārtu izmantošana	2022	2023	Saltavots, ERAF
11.	Atjaunojamo energoresursu tehnoloģiju ieviešanas pasākumi ūdenssaimniecības sistēmās	NM2/1; U2/1/1	40 000	28 000	-	12 000	-	Atjaunojamo energoresursu izmantošana	2023	2025	Saltavots, ES struktūrfondi

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība nefinanšu mērķim (NM); uzdevumam (U)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
				Saltavots	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
12.	Ēkas Lakstīgalas ielā 9B, Siguldā pieslēgšana centralizētajam siltumapgādes tīklam	NM2/1; U2/1/1	20 000	20 000	-	-	-	Dabas resursu lietderīga izmantošana	2022	2025	Saltavots
13.	Ēkas Vildogas ceļš 5, Siguldā pieslēgšana centralizētajam siltumapgādes tīklam	NM2/1; U2/1/1	32 000	32 000	-	-	-	Dabas resursu lietderīga izmantošana	2022	2025	Saltavots
14.	Ābeļziedu, Mednieku un Krimuldas ielu, Siguldā ūdensapgādes sistēmas un sadzīves kanalizācija sistēmas pārbūve	NM1/1; NM1/2; U1/1/2; U1/1/4; U1/1/8; U1/1/9 U1/2/1; U1/2/3	525 550	8 550	517 000	-	-	Uzlabota, centralizētā ūdensapgādes sistēma, uzlabota sadzīves kanalizācijas sistēma, samazināti ūdens zudumi, nodrošināta pakalpojuma nepārtrauktība, samazināta infiltrācija, kanalizācijas nosprostojumu skaits	2020	2025	Saltavots, Siguldas novada pašvaldība

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība nefinanšu mērķim (NM); uzdevumam (U)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
				Saltavots	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
15.	Jūdažu ciema, Siguldas pagastā centralizētās kanalizācijas sistēmas paplašināšana	NM1/1; NM1/2; U1/1/3; U1/1/4; U1/1/6; U1/2/1; U1/2/2; U1/2/3	500 000		500 000	-	-	Paplašināta pārbūvēta sadzīves kanalizācijas sistēma, infiltrācijas samazināšana, kanalizācijas nosprostojumu samazinājums, uzlabota notekūdeņu attīrīšanas kvalitāte, pieslēgumu izmantošanas īpatsvara palielinājums	2023	2027	Saltavots, Siguldas novada pašvaldība
16.	Ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu paplašināšana Jasmīnu ielā, Siguldā	NM1/1; U1/1/1; U1/1/3; U1/1/5; U1/1/6	171 500	2 500	169 000	-	-	Paplašināta centralizētā ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas sistēma, - pieslēguma izmantošanas īpatsvara palielinājums	2022	2025	Saltavots, Siguldas novada pašvaldība

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība nefinanšu mērķim (NM); uzdevumam (U)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
				Saltavots	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
17.	Ūdensapgādes tīklu paplašināšana Jaunā ielā, Siguldā	NM1/1; U1/1/1; U1/1/5	45 000	3000	42 000	-	-	Paplašināta centralizētā ūdensapgādes sistēma, pieslēguma izmantošanas īpatsvara palielinājums	2023	2025	Saltavots, Siguldas novada pašvaldība
18.	Ūdensapgādes tīklu paplašināšana Lorupes ielā, Siguldā	NM1/1; U1/1/1; U1/1/5	30 500	2 000	28 500	-	-	Paplašināta centralizētā ūdensapgādes sistēma, pieslēguma izmantošanas īpatsvara palielinājums	2023	2025	Saltavots, Siguldas novada pašvaldība
19.	Ūdensapgādes tīklu paplašināšana Ausmas ielā, Siguldā	NM1/1; U1/1/1; U1/1/5	29 000	2 000	27 000	-	-	Paplašināta centralizētā ūdensapgādes sistēma, pieslēguma iespēju nodrošinājuma un izmantošanas īpatsvara palielinājums	2023	2025	Saltavots, Siguldas novada pašvaldība

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība nefinanšu mērķim (NM); uzdevumam (U)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
				Saltavots	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
20.	Ūdensapgādes tīklu paplašināšana un sadzīves kanalizācijas tīklu pārbūve Robežu ielā un Rīgas ielas posmā, Siguldā	NM1/1; NM1/2 U1/1/1; U1/1/4; U1/1/5; U1/2/1; U1/2/3	219 000	114 000	105 000	-	-	Paplašināta centralizētā ūdensapgādes sistēma, pieslēgumu izmantošanas īpatnsvara palielinājums, pārbūvēti sadzīves kanalizācijas tīkli, samazināta infiltrācija, kanalizācijas nosprostojumu samazinājums	2024	2026	Saltavots Siguldas novada pašvaldība
21.	Ūdensapgādes tīklu paplašināšana Augļu ielā, Siguldā	NM1/1; U1/1; U1/5; U1/6;	66 500	3 500	63 000	-	-	Paplašināta centralizētā ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas sistēma, pieslēguma iespēju nodrošinājuma un izmantošanas	2024	2025	Saltavots, Siguldas novada pašvaldība

Nr. p.k.	Projekta nosaukums	Atbilstība nefinanšu mērķim (NM); uzdevumam (U)	Indikatīvā summa (eiro)	Finanšu avots (euro vai %)				Projekta plānotie darbības rezultāti	Plānotais laika posms		Atbildīgie par investīciju projektu īstenošanu (sadarbības partneris)
				Saltavots	Pašvaldības budžets	ES fonds	Privātais sektors		Projekta uzsākšanas datums	Projekta realizācijas datums	
								Īpatsvara palielinājums			
22.	Dūņu pārstrādes centra izveidošana	NM1/2 U1/2/4	Atbilstoši piešķirtajam finansējumam	Atbilstoši finansējumam	Atbilstoši finansējumam	Atbilstoši piešķirtajam finansējumam	-	Dūņu apsaimniekošana atbilstoši normatīvajiem aktiem	2023	2027	VARAM, ES fondi, Siguldas novada pašvaldība, Saltavots
23.	Lietus ūdens kanalizācijas sistēmu uzturēšana, remonts un būvniecība	NM3/1; NM3/2; U3/1/1; U3/1/2	Atbilstoši piešķirtajam finansējumam	-	Atbilstoši piešķirtajam finansējumam	-	-	Uzturētas lietuss kanalizācijas sistēmas	2023	2025	Saltavots, Siguldas novada pašvaldība

13. RISKU ANALĪZE

Riski ir jebkāds notikums vai apstāklis, kas rada nenoteiktību par sagaidāmo mērķu sasniegšanu. Šāds notikums var izraisīt kā pozitīvu, tā negatīvu rezultātu. Stratēģijā tiks izvērtēti riski, kas var negatīvi ietekmēt izvirzīto mērķu sasniegšanu.

Identificētie riski ir sadalīti grupās un tās ir:

1. Operacionālie (darbības) riski (turpmāk - OR) - iespēja Saltavotam ciest zaudējumus saistībā ar darbību vai iekšējo kārtību un procedūru neatbilstību vai nepilnībām, pielietojamo informācijas tehnoloģiju sistēmu funkcionalitāti, ārējo apstākļu ietekmi, cilvēka faktora izraisītām kļūmēm vai darbības neatbilstību, neieskaitot juridisko risku, bet ieskaitot krāpšanās risku;
2. Finanšu riski (turpmāk - FR) - iespēja Saltavotam ciest zaudējumus saistībā ar neparedzētām izmaiņām finanšu jomā. Finanšu risks ir saistīts ar finanšu instrumentiem, līgumsaistībām, procentu likmēm, valūtu kursa svārstībām, inflāciju un citiem apstākļiem, kuru dēļ kapitālsabiedrības plānotās izmaksas var būtiski atšķirties no reālajām;
3. Reputācijas risks (turpmāk - RR) - iespēja Saltavotam ciest zaudējumus saistībā ar negatīva sabiedrības viedokļa izveidošanos par Saltavotu, tās precēm un pakalpojumiem. Reputācijas riska rašanās dēļ Saltavots var zaudēt spēju iegūt jaunus klientus;
4. Stratēģiskais risks (turpmāk - SR) - iespēja Saltavotam ciest zaudējumus, kas rodas, pieļaujot kļūdas saistībā ar Saltavota stratēģisko darbību un attīstību noteicošu lēmumu pieņemšanu, piemēram, ja netiek ņemti vērā, vai ir nepilnīgi apzināti iespējamie Saltavota apdraudējumi, ja tiek nepareizi vai nepietiekami pamatoti noteikti Saltavota darbības perspektīvie virzieni, ja trūkst nepieciešamo resursu (finanšu, materiāltehnisko, cilvēkresursu) vai trūkst attiecīgu organizatorisko pasākumu (pārvaldīšanas lēmumu), kam jānodrošina Saltavota darbības stratēģisko mērķu sasniegšana, vai to apjoms nav pietiekams.

Saltavots ir apkopojis identificētos riskus (sk. tabulu Nr. 12). Identificētajiem riskiem ir sniegts riska notikuma apraksts, cēlonis un norādītas riska sekas.

Tabulā lietoti šādi apzīmējumi:

ES – Eiropas Savienība;

ŪK – ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas sistēma;

LK – lietus kanalizācija;

SPRK- sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija;

VARAM – Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija;

VVD-Valsts vides dienests.

14. tabula Sabiedrības identificētie riski

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
OR 01	Avārijas stratēģiski svarīgos ŪK tīklos	Avārijas ŪK tīklos, kuru atklāšana, rakšanas atļauju saņemšana un novēršana prasa daudz laika.	Novecojuši ŪK tīkli	• Netiek nodrošināta ŪK pakalpojumu nepārtrauktība; • Teritoriju applūšana; • Vides piesārņojums ar neattīrītiem sadzīves notekūdeņiem.	• Saltavots īsteno ŪK tīklu izvērtējumu, nosakot kritiskos un prioritāri pārbūvējamās sistēmas posmus un objektus, izstrādā un īsteno nepieciešamos pārbūves plānus, nodrošina ŪK tīklu ekspluatācijas režīma optimizāciju, ievieš "viedos" risinājumus tīklu darbības uzraudzībā un vadībā (SCADA, attālināti nolasāmi ūdens plūsmas mērītāji).
OR 02	Dabas stihijas	Plūdu, ilglaicīgu elektroenerģijas pārtraukumu gadījumā (ilgāk kā 24 h) aplūst teritorijas, netiek nodrošināta nepārtraukta ūdensapgādes pakalpojumu pieejamība, pārplūde centralizētajā notekūdeņu sistēmā, notekūdeņu sistēmu iekārtu bojājumi, vidē novadīti notekūdeņi ar neatbilstošu koncentrāciju.	• Plūdi, avārijas elektropadeves tīklos (ilgāk kā 24 h); • Naftas produktu vai citu kaitīgu, augstas koncentrācijas vielu nokļūšana sadzīves kanalizācijas sistēmā.	• Teritoriju applūšana, kuru rezultātā jāsedz zaudējumi; • Vides piesārņojums ar sadzīves notekūdeņiem, kuru rezultātā ir jāsedz videi nodarītie zaudējumi; • Jāveic tehnoloģisko iekārtu remonts;	• Saltavots īsteno alternatīvu elektroapgādes avotu (dīzeļģeneratori) uzstādīšanu ūdens sagatavošanas un notekūdeņu attīrīšanas iekārtās, apzina ŪK sistēmu vājās vietas dažādu vides katastrofu risku gadījumā un veic ŪK sistēmu noturības paaugstināšanas pasākumus. • Saltavots sadarbībā ar Siguldas novada pašvaldību veic nepieciešamos pasākumus lietuvu kanalizācijas sistēmu uzturēšanā un paplašināšanā. • Saltavots sadarbībā ar AS "Sadales tīkls" veic nepieciešamos pasākumus elektroapgādes nepārtrauktības nodrošināšanai.

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
				• Jāatjauno notekūdeņu attīrīšanas iekārtu tehnoloģiskais process; • Netiek nodrošināti nepārtraukti ūdensapgādes pakalpojumi.	• Saltavots veic notekūdeņu monitoringu.
OR 03	Korupcijas risks	Saltavotā ir amati, kuri pakļauti korupcijas riskam un interešu konflikta riskam. Risks var veidoties preču piegādātāja, pakalpojuma sniedzējas izvēles posmā, kā arī Saltavota veiktajos iepirkumos. Risks, interešu konflikts var veidoties arī par Saltavota sniegtajiem pakalpojumiem, piemēram, līgumsodu atlaides.	Saltavotā ir amati, kuri pakļauti korupcijas riskam un interešu konflikta riskam.	• Nelietderīgi izmantoti Saltavota finanšu līdzekļi; • Tiesvedības procesi; • Klientu sūdzības.	• Saltavots ir izstrādājis korupcijas riskam pakļauto amatu sarakstu, pretkorupcijas pasākumu plānu, korupcijas risku reģistru, iepirkumu veikšanas kārtību. Iepirkumu veikšanai nav patstāvīga iepirkuma komisija, bet katra iepirkuma veikšanai tiek izveidota iepirkuma komisija, kuras locekļi ir kompetenti iepērkamā iepirkuma priekšmeta jomā. Iepirkumu procesa nodrošināšanai tiek izmantota Elektroniskā iepirkumu sistēma. Saltavots īsteno darbinieku apmācību iepirkumu jomā, korupcijas un interešu konflikta riska novēršanas jomā.

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
OR 04	Darba aizsardzības noteikumu neievērošana un neatbilstoša darba vide	Darbinieki neievēro darba aizsardzības noteikumus, darbi tiek veikti neatbilstošā darba vidē.	• Netiek ievēroti darba aizsardzības noteikumi; • Nav radīta atbilstoša darba vide.	• Traumas; • Arodslimības.	• Saltavots īsteno darbinieku apmācības darba drošības jautājumos, sagatavo un ikdienā pielieto darba drošības instruktāžas; nodrošina obligāto veselības pārbažu veikšanu, identificē lielākos negadījuma risku izraisītājus un īsteno to novēršanas pasākumus un nodrošina darbiniekus ar individuālajiem aizsardzības līdzekļiem. • Izvērtējot darba vides riskus, Saltavots veic to darbinieku apdrošināšanu pret nelaimes gadījumiem, kuri ir pakļauti dzīvības un veselības apdraudējumam.
OR 05	Notekūdeņu dūņu apsaimniekošana	Mainoties normatīvajos aktos noteiktajām prasībām dūņu apsaimniekošanai vai samazinoties lauksaimniecības darbības apjomam, dūņas pašreizējā apjomā nevar nodot komposta veidošanai.	• Normatīvajos aktos mainās prasības dūņu apsaimniekošanai; • Samazinās lauksaimniecības darbības apjomi un, dūņas vairs nevar nodot komposta veidošanai.	Palielinās izmaksas dūņu apsaimniekošanai, kas paliela kanalizācijas pakalpojuma tarifu.	• Saltavots īsteno monitoringu, kas attiecas uz dūņu apsaimniekošanas prasībām. • Saltavots sniedz priekšlikumus notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas stratēģijas Latvijā izstrādes procesā. • Saltavots īsteno darbinieku apmācību par dūņu apsaimniekošanas jautājumiem.
OR 06	Darbinieku periodiskas pārslodzes	Nepilnīgas iekšējo procesu vadīšanas, plānošanas rezultātā darbiniekiem periodiski īsos termiņos ir jāizpilda dažādu jomu un dažādas	Īsā termiņā izpildāmi dažādu jomu uzdevumi.	Kļūdas izstrādes dokumentos.	• Darba laika organizācija tiek plānota, ievērojot normatīvajos aktos noteiktās prasības atpūtas laika un pārtraukumu darbā ievērošanā. • Ikgadējais darbinieku apmaksātais atvaļinājums tiek piešķirts saskaņā ar

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
		sarežģītības pakāpes darba pienākumi.			darbinieku un darba devēja vienošanos, kas tiek fiksēts līdz katra gada 15.februārim pārskatā par atvaļinājumiem. - Pamatojoties uz Darba likumu un Darba koplīgumu tiek piešķirti papildatvaļinājumi, kas, tāpat kā ikgadējais apmaksātais atvaļinājums tiks piešķirti saskaņā ar darbinieku un darba devēja vienošanos, kas tiek fiksēts līdz katra gada 15. februārim pārskatā par atvaļinājumiem. - Ilglaicīgas darbinieku darbnespējas gadījumā tiek izvērtēta iespēja uz noteiktu laiku piesaistīt papildus darbiniekus.
OR 07	Ģeopolitiskais	Energoresursu nodrošinājuma nepietiekamība, cenu palielinājums. Materiālu, iekārtu cenu pieaugums un loģistikas problēmas.	- Covid-19; - Karš Ukrainā	- Palielinās ŪK tarifs; - Samazinās patērētāju maksātspēja; - Problēmas veikt tehnoloģisko iekārtu remontu; - Materiālu/izejvielu nepieejamība.	Saltavotam nav tiešas ietekmes uz šāda veida riska iestāšanos. Ir ieviests energopārvaldības standarts ISO 50001. Saltavots īsteno energopatēriņa inventarizāciju un izmaksu optimizāciju, veic alternatīvo un atjaunojamo energoresursu izvērtējumu un to izmantošanas iespējas uzņēmumā, piesaistot tam struktūrfondu finansējumu. Sagatavojot kārtējā gada budžetu, atbildīgie darbinieki veic aptaujas, lai precīzāk plānotu budžetā iekļaujamās izmaksas materiāliem, iekārtām un iegūtu informācija par prognozējamajiem materiālu, iekārtu piegādes termiņiem.

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
					• Veic debitoru uzraudzību saskaņā debitoru uzraudzības kārtību.
FR 08	ES līdzfinansēto projektu līgumsaistību neizpilde	Noslēgtajos līgumos par ES līdzfinansējumu projektu īstenošanai netiek ievēroti plānotie termiņi, palielinājusies prognozējamā būvdarbu, pakalpojumu, piegāžu līgumcena, nav ievērotas iepirkuma procedūru vadlīnijas, neprofesionāla projektu vadība un uzraudzība, iegādāto pamatlīdzekļu izmantošana citiem mērķiem, plānoto sasniedzamo rādītāju nenodrošināšana pēcieviešanas periodā.	• Kļūdas projektu ieviešanas termiņu plānojumā; • Palielinājusies prognozējamā būvdarbu, pakalpojumu, piegāžu līgumcena; • Pārkāpumi iepirkumu procedūrās; • Nekvalitatīva projektu vadība, uzraudzība; • Nepamatoti tehnisko projektu grozījumi īstenošanas procesā; • projektu rezultatīvo uzraudzības rādītāju nenasniegšana; • Notekūdeņu izplūdes rādītāju neatbilstība prognozētajiem rādītājiem.	Finanšu korekcija piešķirtajam ES līdzfinansējumam.	• Saltavots pirms līgumu noslēgšanas par ES līdzfinansētu projektu īstenošanu veic ar projektiem saistītu risku izvērtējumu, sagatavo risku pārvaldīšanas pasākumu plānu, veic ar projektiem saistītu risku vadību. • Saltavots, sagatavojot projekta pieteikumus, veic tirgus aptaujas, lai prognozētu pakalpojumu, piegāžu būvdarbu cenas. • Saltavots īsteno darbinieku apmācības iepirkumu jautājumos, projektu vadības jautājumos. • Saltavots veic sasniedzamo rādītāju monitoringu.

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
FR 09	ŪK tarifa palielinājums	Inflācija, energoresursu un citu pamata resursu cenu neprognozējams palielinājums būtiski palielina ŪK tarifu un samazina jaunu pieslēgumu skaita dinamiku.	• Iedzīvotājiem palielinās izdevumi par ŪK pakalpojumu, un tiek samazināts patēriņš; • Iestādes un uzņēmumi samazina patēriņu; • Samazinās plānoto ŪK pieslēgumu skaits • Iedzīvotājiem trūkst finansējuma pieslēgumu izbūvei; • Iedzīvotāji nevēlās maksāt par radīto piesārņojumu; • Iedzīvotāji neveic savu individuālo ūdens ieguves vietu ūdens kvalitātes pārbaudi.	• ŪK tarifu palielinājums, kas izraisīs patēriņa apjoma, jaunu pieslēgumu skaita samazinājumu un Saltavota ieņēmumu samazinājumu.	• Saltavots īsteno energopatēriņa inventarizāciju un izmaksu optimizāciju, veic atjaunojamo energoresursu izmantošanas iespēju izvērtējumu un tā izmantošanas iespējas, piesaistot tam ES struktūrfondu finansējumu. Saltavots katru mēnesi analizē ūdens patēriņa un attīrīšanai pieņemtā notekūdens apjomus, veic budžeta izdevumu pārskatīšanu, ieviešot taupības pasākumus. Veic debitoru uzraudzību saskaņā ar debitoru uzraudzības kārtību.
FR 10	Ekonomiskā krīze	Inflācija, deflācija var iestāties bezdarbs, samazinās pakalpojuma saņēmēju un darbinieku atalgojums.	Makroekonomiskās tendences.	• Pakalpojumu saņēmēju maksātspējas samazinājuma dēļ samazinās	• Saltavotam nav tiešas ietekmes uz šāda veida riska iestāšanos. Saltavots veic budžeta izdevumu pārskatīšanu, plānoto izdevumu lietderības izvērtējumu, ieviešot taupības pasākumus. Debitoru uzraudzību veic saskaņā ar debitoru uzraudzības kārtību.

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
				Saltavota ieņēmumi; • Palielinās debitoru skaits; • Negatīva naudas plūsma.	
RR 11	Klientu neapmierinātības risks	Potenciālajiem klientiem pietiekošā līmenī netiek izskaidrota nepieciešamība pieslēgties centralizētajiem tīkliem un izskaidrotas tehniskajos noteikumos norādītās prasības. Potenciālajiem klientiem trūkst finansējuma pieslēgumu izbūvei. Nav vienāda attieksme pret visiem potenciālajiem klientiem un esošajiem klientiem.	• Nepietiekama komunikācija ar esošajiem klientiem un potenciālajiem klientiem; • Nav veikta klientu apmierinātības līmeņa izpēte; • Potenciālo klientu nevēlēšanās pildīt tehniskajos noteikumos norādītās prasības; • Klientu līgumā norādīto saistību nepildīšana.	• Sūdzību skaita pieaugums; • Tiesvedības procesi.	• Saltavots īsteno mērķtiecīgu komunikāciju ar esošajiem klientiem un potenciālajiem klientiem, publicējot informāciju Saltavots tīmekļvietnē, sniedzot individuālas konsultācijas. Īsteno klientu monitoringu, pielietojot programmas "HORIZON" nekustamo īpašumu pārvaldīšanas moduli. • Saltavots ir izstrādājis informācijas apmaiņas kārtību, noteikumus par kārtību kādā kārtējā gada investīciju plānā iekļaujama centralizēto ūdensapgādes un/ vai sadzīves kanalizācijas sistēmu tīklu paplašināšana.
SR 12	Finanšu līdzekļu trūkums ŪK tīklu paplašināšanai, atjaunošanai, pārbūvei	ŪK tīklu paplašināšana ir iespējama tikai piesaistot pašvaldības finansējumu vai ES fondu līdzfinansējumu.	• Ārējie finanšu līdzekļi netiek saņemti plānotajā apjomā; • Ierobežots Saltavota finansējums.	• Netiek nodrošināts plānotais ŪK tīklu pārklājums un līdz ar to	• Saltavots uztur tīklu paplašināšanas reģistru, izstrādājis noteikumus par kārtību kādā kārtējā gada investīciju plānā iekļaujama centralizēto ūdensapgādes un/ vai sadzīves kanalizācijas sistēmu tīklu

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
		ŪK tīklu fiziskā nolietojuma dēļ palielinās ekspluatācijas izmaksas, avāriju skaits.		mazāki plānotie ieņēmumi; • Lielāki ekspluatācijas izdevumi; • Avāriju skaita palielinājums.	paplašināšana, izstrādā nepieciešamos ŪK tīklu pārbūves plānus. Sniedz finansējuma pieprasījumus Siguldas novada pašvaldībai, lai veiktu ŪK tīklu paplašināšanu. Gatavo projekta pieteikumus ES līdzfinansētiem projektiem, lai veiktu ŪK tīklu paplašināšanu, atjaunošanu, pārbūvi.
SR 13	Vides piesārņojums	Daļa no iedzīvotājiem nav veikusi savu īpašumu pieslēgumu izbūvi maģistrālajiem sadzīves kanalizācijas tīkliem. Ir māsaimniecības, kuras decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu neveic atbilstoši atbilstoši MK noteikumu Nr. 384 „Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu” un Siguldas novada pašvaldības saistošo noteikumu par	• Iedzīvotājiem trūkst finansējuma pieslēgumu izbūvei; • Iedzīvotāji nevēlās maksāt par radīto piesārņojumu; • Netiek ievērotas MK noteikumu Nr. 384 „Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu” prasības.	• Decentralizēto kanalizācijas sistēmu notekūdeņi piesārņo grunti, gruntsūdeņus, virszemes ūdenstilpnes, un iedzīvotāju individuālās dzeramā ūdens ieguves vietas.	• Saltavots uztur Decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistru, apseko decentralizētās kanalizācijas sistēmas, veic mērķtiecīgu komunikāciju ar decentralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu īpašniekiem. Sadarbībā ar Siguldas novada pašvaldības policiju veic decentralizēto kanalizācijas sistēmu lietotāju kontroli saskaņā ar Siguldas novada pašvaldības saistošajiem noteikumiem par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Siguldas novadā. • Siguldas novada pašvaldība piešķir līdzfinansējumu dzīvojamo māju pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmai. • Saltavots centralizētajās ūdensapgādes sistēmās īsteno regulāru ūdens kvalitātes monitoringu, centralizētajās sadzīves notekūdeņu kanalizācijas sistēmās īsteno regulāru notekūdeņu monitoringu.

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
		decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzskaites kārtību Siguldas novadā prasībām. Decentralizēto kanalizācijas sistēmu īpašniekiem trūkst finansējuma pieslēgumu izbūvei. Iedzīvotāji nevēlās maksāt par radīto piesārņojumu. Iedzīvotāji neveic savu individuālo ūdens ieguves vietu ūdens kvalitātes pārbaudi.			Saltavots, pamatojoties uz iesniegto sūdzību pamata, objektos, kuri nepieder centralizētajām ŪK sistēmām organizē dzeramā ūdens kvalitātes rādītāju pārbaudi un notekūdeņu sastāva pārbaudi.
SR 14	Nepietiekami tehniskie, cilvēkresursi LK sistēmu apsaimniekošanai	Finanšu resursu piešķirtais apjoms ir zināms tikai kārtējam gadam un nav iespējams prognozēt avāriju situācijas un izmaksas to novēršanai. Nav tehniskā aprīkojuma LK sistēmu izpētei, apzināšanai. Nav	- LK sistēmas daļēji apzinātas, fiziski nolietotojušās; - Ir LK sistēmu posmi, kuri nefunkcionē un rada teritoriju applūšanu, pārpurvošanos.	- LK sistēmu apzināšanas temps lēnāks par plānoto; - Palielinās avāriju novēršanas ilgums LK sistēmās;	- Saltavots katru gadu apseko kritiskos LK sistēmu infrastruktūras punktus un novērtē to stāvokli, pamatojoties uz apsekojuma rezultātiem, katru gadu Siguldas novada pašvaldībai iesniedz pieprasījumu LK sistēmu uzturēšanai, remontam, būvniecībai. - Atbilstoši piešķirtajam finansējumam plāno uzturēšanas darbu veikšanu. Aktualizē un turpina papildināt ģeogrāfiskajā informācijas

Riska ID	Riska nosaukums	Riska notikuma apraksts	Riska cēlonis	Riska sekas	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
		pietiekams cilvēkresursu apjoms.	•LK sistēmu izplūdes vietas rada grunts izskalojumus; •LK sistēmas izbūvētas tā, ka lietuss notekūdeņi nonāk sadzīves kanalizācijas tīklos	•Nepietiekamā apjomā tiek veikta kritiskāko LK sistēmu posmu pārbūve.	sistēmā (Go Gis) informāciju par LK sistēmu izvietojumu un to tehnisko raksturojumu.

Identificētajiem riskiem (sk.tabulu Nr.14) ir noteikta riska sākotnējā vērtība (sk. tabulu Nr. 15). Riska sākotnējā vērtība ir riska vērtība, pirms ņemta vērā jebkādu esošu vai plānotu riska mazināšanas pasākumu un uzraudzības kontroļu ietekme.

15. tabula Identificēto risku sākotnējā vērtība

Riska ID	Riska nosaukums	Riska varbūtība	Riska ietekme	Riska sākotnējā vērtība
A	B	C	D	$E=C \times D$
OR 01	Avārijas stratēģiski svarīgos ŪK tīklos	3	2	6
OR 02	Dabas stihijas	2	2	4
OR 03	Korupcijas risks	2	1	2
OR 04	Darba aizsardzības noteikumu neievērošana un neatbilstoša darba vide	2	2	4
OR 05	Notekūdeņu dūņu apsaimniekošana	3	2	6
OR 06	Darbinieku periodiskas pārslodzes	4	2	8
OR 07	Ģeopolitiskais	4	3	12
FR 08	ES līdzfinansēto projektu līgumsaistību neizpilde	2	2	4
FR 09	ŪK tarifa palielinājums	3	2	6
FR 10	Ekonomiskā krīze	3	3	9
RR 11	Klientu neapmierinātības risks	2	1	2
SR 12	Finanšu līdzekļu trūkums ŪK tīklu paplašināšanai, atjaunošanai, pārbūvei	3	2	6
SR 13	Vides piesārņojums	3	2	6
SR 14	Nepietiekami tehniskie, cilvēkresursi LK sistēmu apsaimniekošanai	3	2	6

Riska sākotnējā vērtība ir riska kritēriju „Riska varbūtība” (riska ar negatīvām sekām iestāšanās iespējamība, kas ir izteikta noteiktās skaitliskās vērtībās un kuru novērtē noteiktā laika periodā) un „Riska ietekme” reizinājums.

Ir apkoptas riska varbūtības novērtējuma skala (sk. tabulu Nr. 16)

16. tabula Riska varbūtības novērtējuma skala

Punkti	Iestāšanās varbūtības apraksts	Skaidrojums
1	Visticamāk nenotiks	Varbūtība, ka risks iestāsies 3 gadu laikā 1-24%
2	Maz ticams	Varbūtība, ka risks iestāsies 3 gadu laikā 25-49%
3	Ļoti iespējams	Varbūtība, ka risks iestāsies 3 gadu laikā 50-74%
4	Visticamāk notiks	Varbūtība, ka risks iestāsies 3 gadu laikā 75-99%

Ir apkoptas riska ietekmes novērtējuma skala (sk. tabulā Nr. 17)

17. tabula Riska ietekmes novērtējuma skala

Punkti	Ietekmes apraksts	Skaidrojums
1	Maza	- Netiek ietekmēta stratēģisko mērķu sasniegšana; - Nelieli procesa vai darbības traucējumi, kuri ietekmē tikai kapitālsabiedrību, un kas novēršami bez papildus cilvēkresursu piesaistes; - Finansiāla ietekme uz budžetu ir līdz 10%; - Ietekme uz reputāciju uzņēmuma līmenī.
2	Vidēja	- Apgrūtināta stratēģisko mērķu sasniegšana; - Procesu un darbības traucējumi, kuri ietekmē klientus un ko var novērst bez papildus cilvēkresursu piesaistes, traucējumi, kuri ietekmē tikai uzņēmumu, klientus un kas novēršami bez papildus cilvēkresursu piesaistes; - Finansiāla ietekme uz budžetu ir no 11% līdz 30%; - Ietekme uz reputāciju pašvaldības, klientu līmenī, vides prasību izpildes kontrolējošās iestādēs.
3	Būtiska	- Kavēta stratēģisko mērķu sasniegšana; - Procesu vai darbības atbilstoši norisei nepieciešami papildu resursi (cilvēkresursu un laika un /vai finanšu) piesaiste; - Finansiāla ietekme uz budžetu ir no 31% līdz 50%; - Ietekme uz reputāciju kontrolējošās iestādēs, VARAM, VVD, SPRK, Latvijas valsts medijos.
4	Katastrofāla	- Apdraudēta stratēģisko mērķu sasniegšana; - Procesu darbības pārtraukšana; - Uzņēmējdarbības, komunālo pakalpojumu sniegšanas pakalpojumu apturēšana un pārkāpumu procedūru uzsākšana; - Ietekme uz reputāciju Latvijas valsts mērogā.

18) Apkopojums par riska vērtību dalījumu, raksturojumu un rīcību (sk. tabulā Nr.

18. tabula Riska vērtību dalījums

Vērtība	Skaidrojums	Raksturojums	Rīcība
1-3	Zems	Riski ar nelielu iestāšanās varbūtību un mazu ietekmi. Risks ir pieņemams.	Nav nepieciešams definēt īpašus riska mazināšanas pasākumus, kontroles.
4-8	Vidējs	Risks ir gandrīz pieņemams.	Risku kontrole ir pastiprināti jāuzrauga. Nepieciešama risku mazināšanas pasākumu un kontroļu pilnveidošana.
9-16	Augsts	Risks ar ļoti lielu iestāšanās varbūtību un būtisku vai pat katastrofālu ietekmi. Risks nav pieņemams.	Nepieciešama steidzama rīcība riska mazināšanas pasākumu un kontroļu ieviešanai. Šie ir prioritārie riski, kuru mazināšanai jāatvēr nepieciešamie resursi un jāizstrādā pasākumu plāns.

Kapitālsabiedrības identificēto risku kopējais novērtējums ir attēlots risku kartē (sk. tabulu Nr. 19).

19. tabula Risku karte

Ietekme →		Maza	Vidēja	Būtiska	Katastrofāla
Varbūtība ↑		1	2	3	4
Visticamāk notiks	4		OR06	OR07	
Ļoti iespējams	3		OR01; OR05;FR09;S R12;SR13;SR 14	FR10	
Maz ticams	2	OR03; RR11	OR02; OR04; FR08;		
Visticamāk nenotiks	1				

Zemi riski ar mazu ietekmi:

- Korupcijas risks (OR03);
- Klientu neapmierinātības risks (RR11).

Riskiem, kuriem ir maza ietekme, nav nepieciešams izstrādāt risku mazināšanas pasākumu un kontroļu plānu.

Riski ar vidēju ietekmi:

- Darbinieku periodiskas pārslodzes (OR06);
- Avārijas stratēģiski svarīgos ŪK tīklos (OR01);
- Notekūdeņu dūņu apsaimniekošana (OR 05);
- ŪK tarifa palielinājums (OR09);
- Finanšu līdzekļu trūkums ŪK tīklu paplašināšanai, atjaunošanai, pārbūvei (SR12);
- Vides piesārņojums (SR13);
- Nepietiekami finanšu, tehniskie cilvēkresursi LK sistēmu apsaimniekošanai (SR14);
- Dabas stihijas (OR02);
- Darba aizsardzības noteikumu neievērošana un neatbilstoša darba vide (OR04);
- ES līdzfinansēto projektu līgumsaistību neizpilde (FR08).

Riskiem ar vidēju ietekmi ir nepieciešams pilnveidot esošās kontroles procedūras un, ja nepieciešams, izstrādāt papildus pasākumus risku mazināšanai.

Operacionālais (darbības) risks- "Ģeopolitiskais" (OR07) ir ar augstu riska vērtību. Risks nav pieņemams. Finanšu risks - "Ekonomiskā krīze" (FR10) ir ar augstu riska vērtību. Riski nav pieņemami. Risku: "Ģeopolitiskais" (OR07), "Ekonomiskā krīze" (FR10) ietekmes mazināšanai Saltavotam ir jāatvēr nepieciešamie resursi un jāizstrādā riska mazināšanas pasākumu plāns, un jāievieš papildus kontroles pasākumi riska vērtības mazināšanai.

14. STRATĒGIJAS IEVIEŠANAS UZRAUDZĪBA

Saltavota Stratēģiju ievieš, realizējot Siguldas novada Attīstības programmu, Teritorijas plānojumu un ūdenssaimniecības nozares attīstības plānošanas dokumentus. Stratēģisko mērķu sasniegšanu izvērtē pirms katras jaunas vai aktualizētas Stratēģijas izstrādes uzsākšanas.

Lai novērtētu stratēģisko mērķu sasniegšanu, katru gadu, kopā ar gada pārskatu Saltavots iesniedz Siguldas novada pašvaldībai Stratēģijas ieviešanas ziņojumu par iepriekšējo gadu, kurā ietver:

- vērtējumu par nefinanšu un finanšu mērķu sasniegšanu;
- vērtējumu par stratēģisko mērķu sasniegšanas progresu;
- priekšlikumus vidēja termiņa darbības stratēģijas grozījumiem, ja nepieciešams.

Saltavots Stratēģijas finanšu un nefinanšu mērķiem izmanto paša Saltavota finanšu, ekonomiskos un tehniskos datus, kā arī publiski pieejamu informāciju avotus. Saltavots nodrošina Stratēģijas ieviešanas ziņojuma pieejamību interneta vietnē. Stratēģijas ieviešanas ziņojuma sagatavošanu nodrošina Saltavota valde.